



イーグル工業株式会社

EKK GROUP  
CORPORATE  
REPORT

2024

# INTRODUCTION

## グループ経営理念 The EKK Group Management Philosophy

1. 愛情と信頼に基づく人間尊重経営
2. 派閥の無い強固な団結による風通しのよい経営
3. 超常識の努力を惜しまない逆境に強い経営
4. 常に夢を求める計画経営

## グループ経営方針 The EKK Group Management Policy

1. 経営資源を重点分野に集中させ、より強く、より独自性に富んだ部品メーカーになること
2. 営業第一線から製造現場まで、コスト削減を徹底し、収益体質をより強固なものとする
3. 品質向上のための研究を重ね、技術に裏打ちされた独自性のある、かつ社会に有用な商品を世界中で生産・販売すること

## CONTENTS

### ● EKKについて

経営理念・経営方針	2
沿革	4
トップメッセージ	6
EKKグループの価値創造プロセス	8
EKKグループの経営資本	10
事業を通じた社会とのかかわり	12
中期経営計画	14
事業別報告	16
資本政策の基本的な方針	17

### ● グループのESG

グループのESGマネジメント	18
EKKグループのステークホルダー	21
環境	22
社会	32
コーポレートガバナンス	44
コンプライアンス	52
リスクマネジメント	53

### ● データ・会社情報

財務・非財務データ	54
企業情報	56

# 沿革

当社は1964年10月1日にNOK株式会社と米国シーロール社の合弁事業契約に基づき日本シールオール株式会社として設立され、1978年にイーグル工業株式会社に商号を変更しました。設立以来、自動車、船舶、航空機等の輸送用機器やポンプ・コンプレッサーをはじめとした回転機械向けに、メカニカルシール、特殊バルブ、ペローズ製品等を世界中に提供し、グローバル企業集団へと成長してまいりました。

## Corporate History

- =グループ情報
- =製品等事業別情報

**1964** ▶ 日本シールオール(株)  
(現イーグル工業(株))を設立



日本シールオール(株)設立

**1965** ▶ 埼玉事業場稼働開始



埼玉事業場

**1971** ▶ 岡山事業場稼働開始



岡山事業場

**1975** ▶ PWR型原子カプラント  
一次系冷却材ポンプ用  
ノーコンタクトシールを  
開発・納入



ノーコンタクトシール

**1978** ▶ 商号をイーグル工業(株)に変更

**1982** ▶ 東京証券取引所市場  
第二部へ上場



東京証券取引所市場第二部へ上場

**1985** ▶ 自動車エアコン用リップシール  
を開発・納入



リップシール

**1986** ▶ 国産ロケットH-I用 ロケット  
エンジンに当社シール搭載



ロケットエンジン用シール

**1989** ▶ イーグル工機(株)を設立

**1990** ▶ 自動車エアコン用  
コントロールバルブを  
開発・納入

**1991** ▶ 東京証券取引所市場  
第一部へ上場

**1992** ▶ 両回転タイプ高速  
ドライガスシールを開発

**1998** ▶ イーグル工機(株)とイーグル精  
密(株)が合併し、新潟イーグル(株)  
(現イーグルブルグマンジャパ  
ン(株))に改称



イーグルブルグマンジャパン(株)

294億円

152億円

40億円

売上高の推移

1960年 1964年 1970年 1980年 1990年

1999 ▶ 自動車ウォーターポンプ用コンパクトシールを開発・納入



自動車ウォーターポンプ用コンパクトシール

2002 ▶ グローバルカートリッジシールおよび磁性流体シールの販売開始



磁性流体シール

グローバルカートリッジシール

2004 ▶ 船用業界向け事業強化のため、(株)コベルコ・マリンエンジニアリングの株式取得(現:船用事業部)

2005 ▶ ドイツ、ブルグマン社と合併事業開始(EagleBurgmannアライアンス開始)

2005 ▶ 自動車用各種ソレノイドバルブ品目事業を開始



自動車用各種ソレノイドバルブ

2010 ▶ 欧州事業強化を目的としたEagle Holding Europe B.V.を設立

2012 ▶ アクкумуляター、住宅設備向けバルブ品目事業を開始



アキュムレータ

2012 ▶ メキシコにEKK Eagle Industry Mexico S.A. de C.V.を設立

2014 ▶ 埼玉事業場にR&Dセンターを新設

2015 ▶ フランスのABC Technology社を子会社化(現Eagle ABC Technology S.A.S.)



Eagle ABC Technology S.A.S.

2016 ▶ 中国にKEMEL Sales & Service (Shanghai) Co., Ltd.を設立

2017 ▶ 次世代自動車向け製品開発強化のため中国にEagle Sealing R&D (Wuxi) Co. Ltd.を設立

2018 ▶ 半導体業界向け事業の拡大に向けESM(株)(現ESMカンパニー)を設立

2022 ▶ 東京証券取引所プライム市場へ移行

1,670億円  
(2023年度)

919億円

402億円

2000年

2010年

2020年

# トップメッセージ

企業経営への不安要素は増しておりますが、  
「持続性ある企業体質の構築」に向けた取り組みを進めてまいります。

## 2023年度の振り返り

2024年1月1日に発生いたしました令和6年能登半島地震によりお亡くなりになられた方々にご遺族の皆様にご挨拶とお悔やみを申しあげますとともに、被災された多くの皆様に心よりお見舞い申し上げます。

当事業年度における当社グループを取り巻く環境は、米国経済が好調な内需に支えられ堅調に推移する一方、世界的なインフレと金融引き締め政策、中国経済の停滞、地政学リスクの拡大等により先行き不透明感が強まりました。

このような事業環境のもと、当社グループの事業領域においては、業界により異なった影響を受け、売上高は1,670億42百万円（前期比6.1%増）、営業利益は81億7百万円（前期比12.5%減）、持分法による投資利益33億17百万円、為替差益16億30百万円を計上したことにより、経常利益は137億99百万円（前期比12.4%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は74億91百万円（前期比10.2%増）となりました。

## 中期経営計画の進捗について

当事業年度は3カ年の新中期経営計画の初年度でしたが、現下の事業環境は、世界各地域での紛争の継続な

ど地政学的リスクの高まりとそれらに呼応した資源価格の高騰等、企業経営への不安要素は拡大しているものの、世界経済は概ね回復基調にあり、当社グループ事業においては、主に一般産業機械業界向け事業、船用業界向け事業を中心に堅調に推移し、過去最高の売上高の達成、ならびに経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益については当初計画を上回ることができました。

一方、主力事業である自動車・建設機械業界向け事業においては、グローバル自動車生産台数に占めるハイブリッド車、電気自動車のシェア増加と、カーエアコンコンプレッサ等の自動車補器の電動化も進み、従来の当社グループ製品の販売減少が見込まれ、100年に一度といわれる自動車業界の変革への対応が急務となっております。また、近年拡大基調にある半導体業界向け事業は、足許はシリコンサイクルの影響により、収益は落ち込んでおりますが、世界各国で各ファウンドリの生産拠点の投資が続くとともに、生成AIの活用やIoTの進展等を背景に、中長期的には確実な成長が見込まれております。

これらの環境の変化と課題を的確に把握し、各市場、顧客のニーズに適した新製品開発と生産能力の強化、コストダウン等各施策を継続し、中長期的な成長を見据えた事業体制の構築に取り組んでまいります。

## 2023年度の事業概要

世界経済は概ね回復基調にあり、過去最高の売上高の達成、  
経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益については当初計画を上回る結果

## 当社グループを取り巻く事業環境と今後の事業展開

自動車業界の変革への対応、シリコンサイクルの影響による  
半導体業界向け事業の落ち込み等、事業上の課題は多々ありますが、  
新製品開発と生産能力の強化等、中長期的な成長を見据えた事業体制の構築を継続

## 中長期的な成長に向けて

当社は、1964年東京オリンピックが開催された年に、NOK株式会社のメカニカルシール製造部門が独立し、日本シールオール株式会社として設立され、その後1978年に現在のイーグル工業株式会社に社名を変更し、2024年10月に60周年を迎えます。

設立以来、メカニカルシール、そして関連した機器製品を、世界中の自動車、船舶、航空機、ロケット等の陸・海・空のモビリティ、またポンプ、コンプレッサー等の一般産業機械、そして半導体製造装置向けへ提供する、グローバル・シーリング・ソリューション・プロバイダーとして事業を営んでまいりましたが、世界中で各産業分野にメカニカルシールを提供する会社は、当社グループのみとメカニカルシールのオールラウンドプレーヤーとしての地位を築いてきたと自負しております。

この歴史の中において、当社グループで働く仲間や、お客様、ビジネスパートナーは今や世界中に広がり、私たちの製品・サービスは今や地球上の様々な地域から宇宙空間にまで広がり、ステークホルダーへの価値提供の重要性がさらに問われているといっても過言ではありません。

ステークホルダーの皆様と当社グループとのかかわりは、その目的に応じて多種多様ではありますが、全てのステークホルダーが幸せになれる、また誇りに思える経営の在り方を考えた場合もっとも重要なことは、企業が持続的に発展、成長することであると考えます。そのために、兼ねてから当社グループの経営の方針として、「長期的利益の犠牲のもとに短期的利益を追求しない」ということを常に命題においてあらゆる経営の諸施策の根幹においてまいりました。

そのためには、企業の存続を危うくする行為、すなわち環境、安全衛生、品質の軽視、コンプライアンスの欠如

はもっとも避けるべき事項で、その実現に向けた、ガバナンス体制とリスクマネジメントの整備も必須となります。

それらの実践において、当社グループで働く一人ひとりが活躍できる場を作り上げること、この会社で働いてよかったと思える環境をつくること、それらが組み合わせ、培ってきた各技術、ノウハウにさらに磨きがかかり、イノベーションが生まれ、新たな製品やサービスに結実し、当社グループ固有の価値提供を果たし、持続的に成長を続けることができる、すなわち当社グループ独自のサステナビリティを示すことができるのだと考えます。

中期経営計画では「変化への巧緻的対応」を主要推進項目としていますが、不確定かつ常に変化が続く事業環境においても、当社グループのなすべき事項を的確に見定め、企業としてその時代に応じた価値創造が可能な経営を進めることで持続可能な社会の実現に貢献できるよう、当社グループ一同さらなる成長に向けた取り組みを進めてまいります。



イーグル工業株式会社  
代表取締役会長兼社長

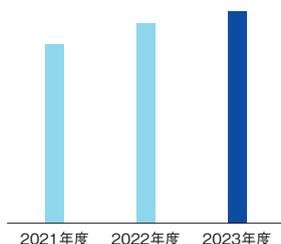
鶴 鉄二

## 2023年度 業績ハイライト

### 売上高

1,670億42百万円

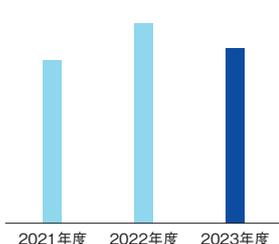
前期比 6.1%



### 営業利益

81億7百万円

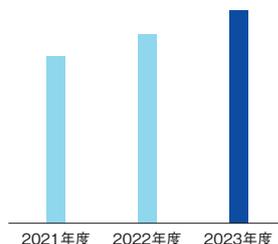
前期比 12.5%



### 経常利益

137億99百万円

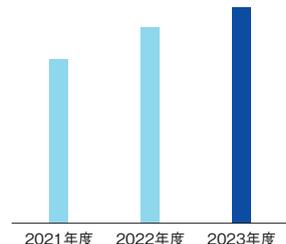
前期比 12.4%



### 親会社株主に帰属する 当期純利益

74億91百万円

前期比 10.2%



# EKKグループの価値創造プロセス

EKKグループはグループ経営方針に基づき、技術に裏打ちされた独自性のあるかつ社会に有用な商品を生産・販売することで、ステークホルダーへの価値を提供してまいります。

## Input

### 経営資本

#### 人的資本

- 連結従業員数 ————— **6,280**名
- うち研究開発関係者 ————— **197**名

#### 財務資本

- 株主資本 ————— **949**億円
- 中期経営計画期間(2023~2025年度)  
投資総額 ————— 約 **370**億円

#### 自然資本

- エネルギー電力量 ————— **135**GWh
- 水資源取水量 ————— **439**千㎡

#### 知的資本

- 保有特許件数 ————— **1,983**件
- 研究開発費 ————— **3,456**百万円

#### 製造資本

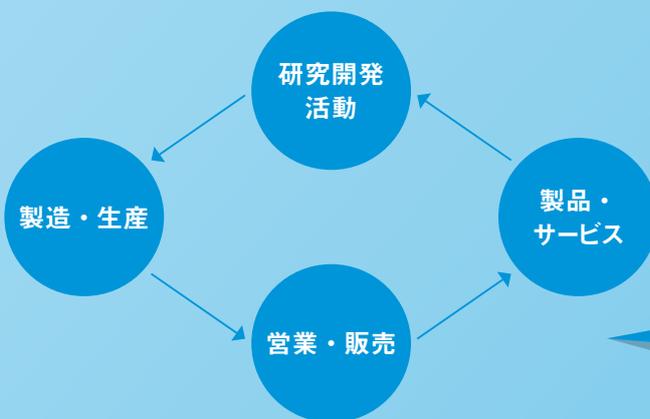
- グローバル連結子会社 ————— **41**社
- 連結子会社展開国数 ————— **20**カ国

#### 社会関係資本

- 各製品の販売先 ————— 約 **3,000**社
- 仕入先・パートナー企業数 — 約 **1,300**社

## Business Model

メカニカルシールの総合メーカーとして  
世界中の5つの各産業の分野で事業を展開



- 自動車・建設機械業界向け事業
- 一般産業機械業界向け事業
- 半導体業界向け事業
- 船用業界向け事業
- 航空宇宙業界向け事業

### 中期経営計画 (2023年度~2025年度)

#### 主要推進項目

1. 変化への巧緻的対応
2. ESG経営
3. 永遠のゼロ  
「顧客から信頼される製品品質の確保」  
「世界同一品質の確保」の実現
4. TCD/ムダ半  
「Total Cost Down」  
「ムダの排除～すべてを半分に」による利益創出
5. DXの推進
6. 次世代独自技術製品
7. 人間尊重/人財育成

## ステークホルダーへ提供する価値 | Outcome

お客様・株主・取引先・  
金融機関・社会・従業員

## 事業活動の成果 | Output

EKKグループ各製品・サービス



### 中期経営計画の目標

2025年度  
業績目標

売上高

2,000億円

営業利益

145億円

財務指標

ROIC 6%

非財務指標

FTSE Russell ESGスコア 3.2

## ESGマネジメント

### サステナビリティ活動への取り組み

社長を委員長としたサステナビリティ委員会を設置しEKKグループのサステナビリティ活動方針、  
ESG重要課題（マテリアリティ）の特定、活動結果を評価

### ESG重要課題（マテリアリティ）への取り組み

法令、ESG Rating、ステークホルダーの要請等に基づきEKKグループのESG重要課題（マテリアリティ）を特定し、  
各マテリアリティの主管部門において、目標設定、実務等を推進

## EKKグループの経営資本

世界中の各産業に欠かすことのできないグローバル・シーリング・ソリューション・プロバイダーとして、当社グループ固有の製品・サービスを生み出す経営資本について説明します。その時代に応じた経営計画に基づいた最適な資本投下を通じて、持続的な成長を図ってまいります。



「愛情と信頼に基づく人間尊重経営」、「派閥の無い強固な団結による風通しのよい経営」に基づき、当社グループで働くすべての従業員がその能力を発揮できるよう人財育成に努めています。

また、当社製品・サービスに関する研究開発は当社グループの成長の源であることから、製品の付加価値と利便性を高めるべく研究開発を継続しています。



2023年度の売上高は、1,670億円と過去最高の販売となりましたが、原材料、資源価格の高騰等や半導体業界向け事業の低迷により営業利益は81億円と前期比減となりました。

当社グループは5つのセグメントで事業を展開していますが、各セグメントの業容に応じて収益を補完するとともに本中期経営計画期間中において、主に半導体業界向け事業における新製品開発および新規拡販に向けた投資を行い、次世代の収益の柱を育てていく方針です。



当社グループでは、事業活動上における環境保全活動として、ISO14001の認証を取得し、統一されたマネジメントシステムを運用しています。これらの環境マネジメント体制の下、環境目標を設定し、実績の管理に努めています。

また、持続的な社会のため環境目標にカーボンニュートラルに向けたエネルギー使用量の削減、水の使用量の増加抑制、産業廃棄物量の増加抑制を定め、当社固有技術を活かした環境貢献型製品の開発、生産における再生可能エネルギーの導入、工程改善、省電力化の推進を図っています。

## 知的資本



特許保有件数 (2024年3月末時点)

**1,983**件

(国内外EKKグループ全体)

研究開発費

**3,456**百万円

当社グループの研究開発活動は、トライボロジー、材料工学、流体力学をベースとして、当社のコア技術である分析・評価技術、精密・微細加工技術、数値解析技術を融合させた研究開発活動を行っています。

これらの研究開発等により生み出された独自技術、製品等の知的財産の保護管理に努め、市場における競争力の維持・強化を図っています。

## 製造資本



グローバル連結子会社

**41**社

連結子会社展開国数

**20**カ国

当社グループは、1964年に設立以降、国内外の生産・販売拠点を拡充し、安定した品質のもとに各顧客に供給する体制を整備してまいりました。とりわけ、自動車・建設機械業界向け事業においては、世界各国での現地生産を進め、欧州、アジア各地域に生産拠点を設置し、世界中の各顧客の要求に応えられる体制を整備しています。また、一般産業機械業界向け事業は、2004年よりドイツのブルグマン社と合併事業を展開し、EagleBurgmannのブランドを確立しています。

## 社会関係資本



各製品の販売先

約**3,000**社

仕入先・パートナー企業数

約**1,300**社

当社のメカニカルシール・機器製品は、各産業において欠かすことのできない機能を提供していることから、多くのお客様に使用され、その占有率も各マーケットにおいて高いプレゼンスを示しています。

これら各製品を作り上げる原材料、加工等については多岐にわたる仕入先・パートナー企業との関係により成り立っています。

**1** 石油化学、鉄鋼、  
医薬、水、紙、食品



石油化学等の重要装置である大型コンプレッサーに使われるドライガスシール、工業用大型ポンプやプロセスポンプ・家庭用ポンプ等に使われるメカニカルシール、多くの産業界で使われている攪拌機用のシールユニット等をはじめとした、多様な製品群を揃えています。



API682メタルベローズシール



ドライガスシール

**2** 半導体



半導体製造装置やフラットディスプレイ製造装置の機器に使われる磁性流体シール、溶接金属ベローズ、シリコンウェハーを研磨する化学研磨装置等に使われるロータリージョイント等があります。



溶接金属ベローズ



磁性流体シール

事業を通じた社会とのかかわり

くらしと社会を支えるEKKグループの事業

**3** 自動車、  
建設機械



カーエアコンやウォーターポンプのシール、各種装置用のソレノイドバルブ、センサ、建設機械の足回り用フローティングシール等、多彩な製品を安定的にお届けしています。



自動車用  
機器製品



シール製品

**4** 住宅設備



家庭用の温水洗浄便座、家庭用燃料電池、ヒートポンプ式給湯機等に使われる各種バルブ、井戸水ポンプやビル・マンション向け給水システムに使われるアキュムレータ等を提供し、皆様の快適な生活をサポートしています。



温水洗浄便座用バルブ



住宅設備用アキュムレータ

5

## 航空宇宙



ロケットエンジンのターボポンプや航空機エンジンのメインシャフト・ギアボックス等に使われる各種シール等を供給しています。国際宇宙ステーションの日本実験棟「きぼう」に採用されているペローズアキュムレータもEKKグループ製品です。



ペローズアキュムレータ



航空機エンジン用シール

6

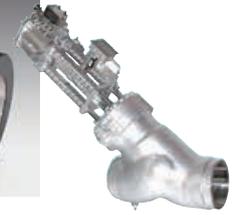
## エネルギー



各種発電プラントのポンプや発電機用のシールの他、高温・高圧の条件で使用できる各種シールを提供しています。さらに、特殊バルブは多くの発電所に、またダイアフラムカップリングは主に発電装置やLNG船の推進軸にそれぞれ採用されています。



ダイアフラムカップリング



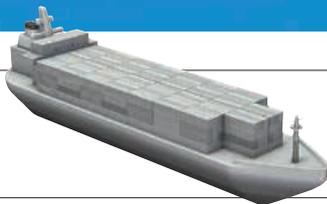
主蒸気隔離弁

EKKグループは、シール技術、特殊溶接技術、動力伝達技術、バルブ技術を大きな柱に、各種メカニカルシール、特殊バルブ、船舶用製品、航空宇宙用製品、ペローズ関連製品、ダイアフラムカップリング等をお届けしています。これらの製品は自動車、船舶、各種プラント、航空機やロケット等になくはない存在として広く利用され、世界中の人々の暮らしや産業分野で貢献しています。

## と製品

7

## 船舶



プロペラシャフトに装着される潤滑油の漏えいや海水の侵入を防ぐ船尾管シール装置、船尾管軸受等を提供しています。空気を利用して油の漏えいを完全に抑えた無公害の船尾管エアースीलも多くの船舶に採用されています。



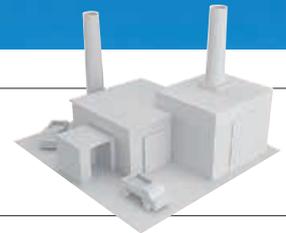
油潤滑船尾管シール



水潤滑用ゴム軸受

8

## その他



圧力センサ、ロードセル、デジタルコントローラ等を多様な業界(自動車・ゴム・半導体・水処理・産業機械・電池関連・食品・飲料水・医薬品等)の設備装置に提供し、品質・生産性向上、省エネに貢献しています。



圧力センサ



丸型デジタル圧力計

# 中期経営計画

当社は2023年度より3カ年の新たな中期経営計画を策定・スタートいたしました。本中期経営計画においては、各市場の変化への対応に向けた各主要推進項目の取り組みに合わせ、主に半導体業界向け事業を将来の成長ドライバーとして注力することで、安定的な収益を実現できる事業ポートフォリオの構築に努めてまいります。また、かねてより取り組んでおります次世代モビリティ・次世代エネルギー市場に向けた「環境・省エネに資する次世代独自技術製品」の開発も継続し、各市場に提案することで、本計画の達成を目指すとともに中長期的な成長を果たしてまいります。

## 基本方針

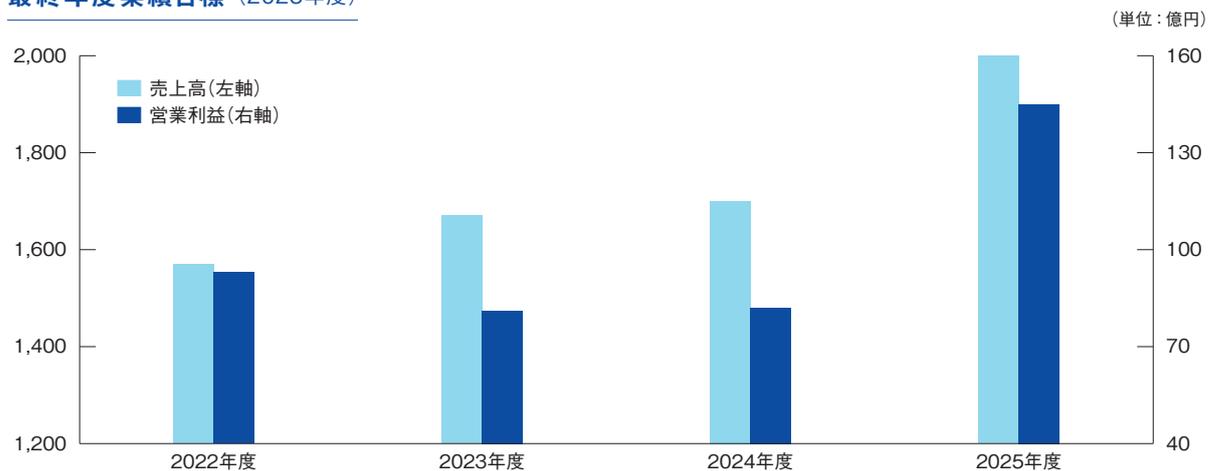
# 持続性ある企業体質の構築 ～ Fly Sky High! ～

期間 2023年度～2025年度

## 主要推進項目

1. 変化への巧緻的対応
2. ESG経営
3. 永遠のゼロ — 「顧客から信頼される製品品質の確保」、「世界同一品質の確保」の実現
4. TCD／ムダ半 — 「Total Cost Down」「ムダの排除～すべてを半分に～」
5. DXの推進
6. 次世代独自技術製品
7. 人間尊重／人財育成

## 最終年度業績目標（2025年度）



## 2023年度の振り返り

2023年度の当社売上高は、一般産業機械業界向け事業と船用業界向け事業を中心に堅調に推移したことにより、1,670億42百万円（2022年度1,573億80百万円）と、過去最高となりました。

営業利益は、半導体業界の低迷長期化による投資延期といった外部環境の影響等により、81億7百万円（2022年度92億64百万円）となりました。なお、経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益については、いずれも当初計画を上回る結果となりました。

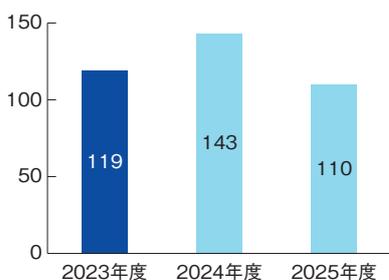
## 中期経営計画期間中の設備投資計画とその現況

中期経営計画期間中の設備投資総額は、半導体業界向け事業を中心に約370億円の見通しです。

2023年度の設備投資については、当初計画99億円から約20億円増の119億円となりました。

2024年度の設備投資は、当初125億円を計画しておりましたが、各事業における成長分野への投資のため、143億円に増加いたします。主な投資としては、半導体業界向け事業での新規建屋に加え、自動車向け新製品量産、航空宇宙、R&D関係等、成長分野へ約70億円を予定しています。

### ■ 設備投資実績・計画 (単位: 億円)



### 成長分野への投資 (2024年度)

自動車・建設機械業界向け事業	21億円
半導体業界向け事業	37億円
航空宇宙業界向け事業	7億円
研究開発	8億円



つくば事業場 新棟(2024年7月竣工)

## 事業上の課題と今後の事業展開

自動車・建設機械業界向け事業においては、販売価格の見直しは一部進んでおりますが、固定費増加等もあり損益分岐点の低下には道半ばの状況です。また、中期的には内燃機関向け製品の販売も減少が見込まれていることから、EV向け新製品等の開発・拡販を進め、さらなる収益確保に向けて継続的に取り組んでまいります。

半導体業界向け事業は、半導体業界の低迷および設備投資が重なったことから、本年度も伸び悩みますが、下期には現在建設中のつくば事業場が稼働することに伴い、市場の回復に合わせて、再び販売も増加する見通しですので、引き続き当社の成長ドライバーとして経営資源を集中していきます。

## 「次世代独自技術製品」開発の状況

### 自動車・建設機械業界向け事業

#### CES —サスペンション向けバルブ—

車両の操縦安定性および乗り心地を両立させることを目的とした、ショックアブソーバの減衰力を最適な状態に制御するバルブです。



### 半導体業界向け事業

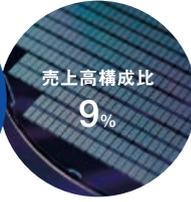
#### ハイブリッドシール

磁性流体シール・ロータリージョイント・Oリング・金属ベローズを組み合わせ、ユニット化した製品。電源、信号、高周波電源用等、様々な用途に対応し、取り扱い性の向上、コンパクト化に貢献します。



# 事業別報告

当連結会計年度より、セグメントごとの利益または損失の測定方法を変更しております。そのため、以下の前期比較においては、前期の数値を変更後の測定方法により組み替えた数値で記載しております。

<p><b>自動車・建設機械</b> 業界向け事業</p>  <p>売上高構成比 <b>54%</b></p> <p>売上高 <b>904億68</b>百万円</p> <p>営業利益 <b>16億11</b>百万円</p>	<p><b>2023年度実績</b></p> <p><b>世界の自動車生産台数の回復基調継続と併せ、 為替換算の押し上げ効果により、前年比で増収増益</b></p> <p><b>今後の見通し</b></p> <p>新規製品開発の継続と新規引合への対応を着実に推進 さらなるコストダウンの展開による損益分岐点の低下により、収益確保へ</p>
<p><b>一般産業機械</b> 業界向け事業</p>  <p>売上高構成比 <b>23%</b></p> <p>売上高 <b>384億60</b>百万円</p> <p>営業利益 <b>32億28</b>百万円</p>	<p><b>2023年度実績</b></p> <p><b>インド・アジアパシフィック・日本の各地域とも 好調に推移したことに伴い増収増益</b></p> <p><b>今後の見通し</b></p> <p>インド・アジアパシフィック地域を中心に、世界的なエネルギー需要の増加に伴う設備投資は、今後も堅調に推移する見通し 次世代エネルギー市場・既存設備の省力化・CO<sub>2</sub>削減に貢献できる製品技術・サービスの提案を推進</p>
<p><b>半導体</b> 業界向け事業</p>  <p>売上高構成比 <b>9%</b></p> <p>売上高 <b>150億80</b>百万円</p> <p>営業損失 <b>7億53</b>百万円</p>	<p><b>2023年度実績</b></p> <p><b>半導体業界の低迷長期化による投資延期等の影響、 また固定費の増加により、減収減益</b></p> <p><b>今後の見通し</b></p> <p>今期下期中に予定している日本国内における新規生産拠点の稼働と、新製品開発、提案を含めた拡販を継続 半導体市場の回復を見据えた活動を推進</p>
<p><b>船用</b> 業界向け事業</p>  <p>売上高構成比 <b>9%</b></p> <p>売上高 <b>149億84</b>百万円</p> <p>営業利益 <b>33億74</b>百万円</p>	<p><b>2023年度実績</b></p> <p><b>新造船需要の増加により、増収増益</b></p> <p><b>今後の見通し</b></p> <p>今期も世界的な物流増加を背景に、新造船建造隻数は増加傾向引き続き新規販売および着実なアフターサービスの実施に注力 中大型船向け水潤滑型シール装置等、環境貢献型製品の開発</p>
<p><b>航空宇宙</b> 業界向け事業</p>  <p>売上高構成比 <b>5%</b></p> <p>売上高 <b>80億49</b>百万円</p> <p>営業利益 <b>6億25</b>百万円</p>	<p><b>2023年度実績</b></p> <p><b>衛星関連商品の販売減の影響およびプロダクトミックスにより、 減収増益</b></p> <p><b>今後の見通し</b></p> <p>航空機向け製品は、民間航空機市場の回復により 中長期的には当社製品の販売増見込み 宇宙開発向け製品は官民ともに宇宙開発プロジェクトが活発化の傾向 当社技術が貢献できる分野への拡販を推進</p>

# 資本政策の基本的な方針

## 資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応

当社では、「資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応」の一環として、中期経営計画(2023~2025年度)に合わせ、「資本政策の基本的な方針」を下記のとおり定めております。

### 資本政策の基本的な方針

当社の基本的な資本政策の方針は、財務の安定性・健全性を担保した上で、企業価値の持続的向上を図ることを目的に策定しております。企業価値向上を図る指標としては、EVAスプレッド(ROIC-WACC)とし、ROICの向上とWACCの適正化を進め、事業の付加価値を高めていきます。

併せて、株式価値向上を目指すべく、エクイティ・スプレッド(ROE-資本コスト)を管理指標として、株価、資本コストを意識した経営を進める方針です。

また、高い財務健全性および対外信用力を担保するために必要な自己資本比率を設定し、自己資本が一定のレベルを超過する際には積極的に株主還元を進めることで、資本コストの適正化を図り、ROEの向上を目指します。

そして、将来の収益確保に向けた成長分野への投資においては、資本コストを基準としたハードルレートを設定し、キャッシュフローの正味現在価値、内部収益率を慎重に算定した上で投資を厳選してまいります。

事業での売上高利益率の向上、総資産回転率の良化、財務レバレッジの活用といった一連の施策を通じて、中長期的にはROE10%の達成を果たし、PBRの改善を図ってまいります。

### 2023年度業績を踏まえた現状分析

現状の当社の1株あたり純資産は2,571円、市場株価(2024年5月末平均値:1,831円)と比較すると、PBRは約0.7倍程度で推移しています。当社はROICを収益力を図るKPIとしていますが、2023年度実績は3.7%、ROEについては6.8%と、いずれも資本コスト・WACCより低く、中期経営計画の目標値には届いていない状況です。

この要因、事業上の課題としては、自動車・建設機械業界向け事業の収益改善、半導体業界向け事業の売上高・利益の回復がポイントと認識しておりますので、中期的に取り組んでいく事項として、新商品開発の継続と半導体業界向け事業の拡大を進め、さらなる販売の拡大・利益率の改善を図ってまいります。

現状分析	2024年3月末 BPS: 2,571円 PBR: 約0.7倍	
	ROIC・ROEと資本コスト・WACCとの比較	2025年度 目標値
	ROIC 3.7% < WACC 6%	ROIC 6%
	ROE 6.8% < 資本コスト 8~9%	ROE 9%
目標とする利益水準に達しておらず、ターゲットのROE、ROICに届いていない		
事業上の課題	自動車・建設機械業界向け事業の収益改善、半導体業界向け事業の回復	
中長期的にはROE10%の達成を果たし、PBRのさらなる改善を図る		

### 中期経営計画期間中の株主還元

上記の資本政策に関する方針に基づき、中期経営計画期間中に総額約180億円を目安とした株主還元の実施を計画しておりますが、2023年度の収益動向、株主構成等を鑑み還元方法について一部変更することいたしました。

#### (1) 自己株式の取得

本期間中に総額約120億円の自己株式の取得を計画し、2023年度中に、3,000千株、総額約52億円の自己株式を取得いたしました。本年度以降については、当社の株主構成ならびに株式市場での株価および流動性確保の観点から、取得総額の計画値については廃することとし、今後の市場株価の動向等に応じて柔軟に取得を進めることといたします。

#### (2) 配当

「DOE2.5%以上を目安とし、各期年間70円の配当の継続」の配当方針より、「DOE3.0%以上を目安とし、各期年間80円以上の配当の継続」に変更

## グループのESGマネジメント

### サステナビリティに関する考え方

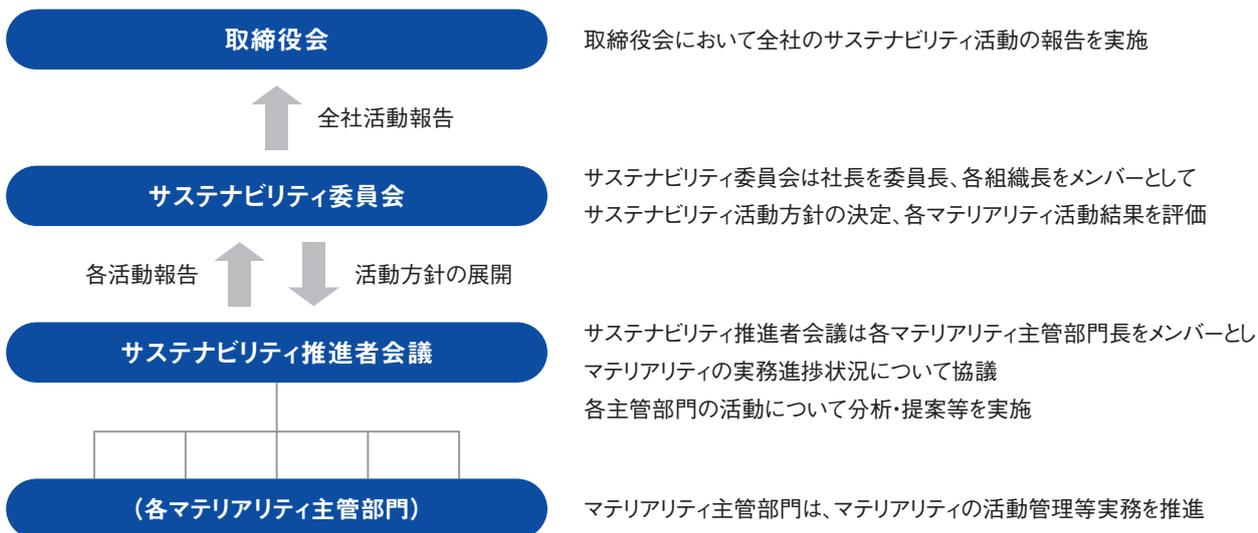
EKKグループは、かねてより「企業は株主、従業員および社会の三者の共有物である」という考え方を経営の端々に展開しています。現在の事業環境は、気候変動問題をはじめ持続可能な社会への取り組みが急務となっていることを踏まえ、2021年4月より「サステナビリティ委員会」を設置し、活動を推進しています。

「サステナビリティ委員会」では、サステナビリティ関連の指針やESG Rating等を参考とし、EKKとしてのESG重要課題（マテリアリティ）を協議・決定し、経済性原則のみでなく、環境に配慮した製造工程の整備など、社会性原則も考慮した企業活動を進めていきます。

そして、「環境・省エネ」をキーワードとした環境貢献型製品の開発も加速し本業の成長により、結果としてSDGsの達成にも貢献していきます。

### サステナビリティ活動への取り組み

#### サステナビリティ委員会の体制・活動



#### EKKグループのESG重要課題（マテリアリティ）



各マテリアリティの取り組みと事業の成長によりSDGsの達成に貢献



## ◎ EKKグループの事業環境をめぐる状況

EKKグループは5つの事業セグメントにて、陸・海・空の各モビリティおよび各プラント機器、半導体製造装置にメカニカルシール、各種機器製品を提供しています。

このように全産業にメカニカルシール類を提供しているのは世界で当社のみです。また、当社の表面テクスチャリング技術をはじめとした、独自技術を活かした次世代モビリティ・次世代エネルギー市場に向けた新商品開発と拡販を進めています。

次世代モビリティ分野は電気自動車のみならず、建設機械、船舶、航空機も電動化が検討されており、今後はさらにそこに焦点を定めた開発・拡販に注力していきます。

また、エネルギー市場は当面は石油需要も増加見通しですが、再生エネルギー市場も拡大していますので、それぞれ当社製品の拡販を続けていきます。

そしてこれらの市場拡大に合わせ、IoT/DXの進展により半導体市場も伸びていきますので次の成長ドライバーとして注力していきます。

## ◎ 研究開発活動 | 環境・省エネに資する新商品開発

当社グループの主力製品であるメカニカルシールは、回転機械からの漏えいを防ぐ機能から、それ自体が環境保全に貢献している製品です。

これらの機能向上が設置機械の性能向上・省力化に通じることと、さらに次世代自動車・次世代エネルギー市場の拡大に応じて当社グループの技術の提案と新商品開発を進めています。今やグローバルで対処すべき気候変動対策として進められているカーボンニュートラルの実現に向けても当社の製品・技術のニーズはますます高まっています。

### ■ 当社事業環境をめぐる状況 | 中長期的な研究開発の動向



EKKグループの研究開発活動は、主に、トライボロジー・材料工学・流体力学をベースとして、各種解析技術を駆使してシール技術に必要な専門分野に特化した研究開発活動を行っています。

特に、近年の環境負荷低減が求められる社会的背景を踏まえ、各分野に対して最適な低摩擦技術の開発に重点を置いています。

### ■ 当社グループの研究開発費・スタッフの状況

2023年度の研究開発費	3,456百万円
研究開発に携わるスタッフ	197名 (総従業員数の3.1%)

## ◎ 事業セグメント別の研究開発状況

セグメント	主な研究開発トピックス	研究開発費 (百万円)
自動車・ 建設機械 業界向け事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>自動車業界のEVシフトへの対応として、中国・ドイツに設立したR&amp;Dセンターと日本の三極が連携して技術情報を把握し、EV関連製品の開発・拡販を継続</li> <li>メカニカルシール：EV駆動モータ軸冷却用高速メカニカルシールを開発・量産を継続、電動ウォーターポンプ用小径リップシールの開発</li> <li>メカトロニクス製品・金属ベローズ応用製品：次世代自動車用として、FCV車用水素逆止弁の量産化検討およびサーマルマネジメントシステム製品の開発を継続</li> <li>建設機械向け製品：建設機械の燃費低減を実現する油圧ハイブリッドシステム「HyBEKSTER」の開発</li> </ul>	2,165
一般産業機械 業界向け事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>工業用メカニカルシール：高圧・高速条件で使用される機器向けには、表面テクスチャリング技術により摩擦力和発熱を大幅に低減させ、長寿命化を図ったメカニカルシールを積極的に展開</li> <li>ダイヤフラムカップリング：発電所向け用途の大型カップリングの製品開発を継続</li> </ul>	947
半導体 業界向け事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>磁性流体真空シール：金属ベローズシール、ロータリージョイントを組み合わせたハイブリッドシールやモーター一体型などの開発</li> <li>金属ベローズ：半導体製造装置向け長寿命タイプの開発</li> </ul>	194
船用 業界向け事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>油潤滑船尾管シール：生分解性油をはじめ様々な油種に適合するシール材の量産継続</li> <li>水潤滑環境下でも信頼性を向上させた大型船用の船尾管シールシステムの開発に加え、電動推進システムへの対応や小型船への環境貢献型船尾管システムの開発を継続</li> </ul>	22
航空宇宙 業界向け事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>航空機向け製品：エンジンギアボックス用に表面テクスチャリング技術を応用した低トルクシールを開発中</li> <li>宇宙ロケット向け製品：新型基幹ロケットH3ロケットをはじめ、再使用ロケットや民間ロケット用のターボポンプ・高圧配管、燃料タンク用のシール開発にも継続して参画中</li> </ul>	125

# グループのESGマネジメント

## 社会課題の解決に向けた重点テーマと具体的な施策

	2024年度:重要課題(マテリアリティ)	各施策テーマ	SDGsとの関連付け
E	<b>環境マネジメント</b> 環境方針に基づいた環境マネジメント体制、環境保全活動に取り組んでおります。	<ul style="list-style-type: none"> <li>・環境貢献型製品の開発</li> <li>・気候変動対策</li> <li>・資源有効活用および環境負荷物質管理</li> <li>・水資源の保全</li> <li>・生物多様性の保全</li> </ul>	
	<b>品質の確保</b> 製品の品質問題は、ステークホルダーの信頼の失墜、さらには会社の存亡に関わる問題と捉え、「顧客から信頼される製品品質の確保」、「世界同一品質の確保」に向けて品質の飽くなき改善・向上に取り組んでおります。	<ul style="list-style-type: none"> <li>・永遠のゼロ (顧客から信頼される製品品質の確保、世界同一品質の確保)</li> </ul>	
	<b>人間尊重に基づく人事施策</b> 経営理念である「愛情と信頼に基づく人間尊重経営」実践のため、従業員一人ひとりがその能力を出し切ることができる、働きがいのある職場づくりに努めています。新人からマネジメント層までの各教育プログラムを設け、人材教育に注力しています。また、ダイバーシティ・女性活躍社会の実現、働き方改革の推進に向け各指標・目標を定めて取り組んでおります。	<ul style="list-style-type: none"> <li>・人権尊重</li> <li>・ダイバーシティ・女性活躍社会の実現</li> <li>・働き方改革の推進</li> <li>・人材教育・人材育成</li> </ul>	
	<b>社会貢献活動</b> 当社グループ各拠点の地域から信頼される企業市民を目指し、様々な社会貢献活動を継続的に実施しています。各拠点の地域イベントへの参画や、会社主催イベントへ地域住民の方々を招待しています。NPO法人や学術団体への活動支援、地域スポーツチームへの協賛も積極的に展開しております。	<ul style="list-style-type: none"> <li>・地域社会貢献活動の推進</li> </ul>	
S	<b>労働安全衛生</b> 「安全は人間尊重経営の礎 私達の願い、私の使命」を基本理念とし、従業員の安全・健康を第一とした安全な職場環境づくりを進めています。また、労働安全衛生システムISO45001の考え方に基づいた労働安全衛生活動を推進しております。	<ul style="list-style-type: none"> <li>・労働安全衛生</li> <li>・従業員の健康</li> <li>・交通安全管理の推進</li> </ul>	
	<b>サプライチェーンマネジメント</b> 当社グループの多岐にわたる製品の製造責任と各要求に応えることができるように、製品材料、金属部品、樹脂部品等のメーカーや、各種の加工・表面処理・組み立て等の委託先など、パートナー企業との取引について各方針を定め、公平・公正な調達活動を進めております。	<ul style="list-style-type: none"> <li>・調達方針に基づく調達活動推進</li> <li>・パートナー企業の管理</li> <li>・グリーン調達活動推進</li> </ul>	
	<b>コーポレートガバナンス</b> コーポレートガバナンス・コードに基づいた組織統治と適切な情報開示、また公正な競争・事業遂行のための取り組みを行っております。各事業活動に応じた法令順守を図るためコンプライアンス教育と各部門において個別法令の管理を進めております。	<ul style="list-style-type: none"> <li>・組織統治と適切な情報開示</li> <li>・公正な競争・事業遂行のための取り組み</li> </ul>	
G	<b>リスクマネジメント</b> 企業活動の多様化、グローバル化等に伴い企業としてのリスク管理の重要性が増していることから、サステナビリティ委員会傘下にリスクマネジメント分科会を設置し有事の備えに努めています。また、グローバル各拠点のインターナルオーディット機能の組織化を進め、定期的に国内・海外拠点のガバナンス・法令順守状況を確認しております。	<ul style="list-style-type: none"> <li>・事業活動に潜むリスク抽出および対策、リスク顕在化の未然防止等</li> </ul>	
	<b>情報セキュリティ</b> 事業活動におけるDXの進展等を踏まえ、情報セキュリティの重要性が高まっていることから、管理体制の強化、従業員へのセキュリティ意識の向上を目的とした教育、緊急事態発生時の対応手順と対策、脆弱性対策に努めております。	<ul style="list-style-type: none"> <li>・情報セキュリティ管理体制強化</li> <li>・情報セキュリティ教育</li> <li>・緊急事態発生時の対応手順と対策、脆弱性対策</li> </ul>	

# EKKグループのステークホルダー

EKKグループはこれまでも「企業は株主、従業員および社会の三者の共有物である」という考え方を経営全体に展開してきました。

これにお客様、サプライヤー、金融機関等を加えたすべてのステークホルダーと対話し、深い信頼関係を築くことが、適正利益の確保につながり、EKKグループの永続的な成長の実現を支えるものと考えています。



## お客様

- ニーズにかなった高品質の製品が、合理的なコスト・納期で的確に提供されること
- 納入された製品に関し、維持・修理のアフターケアが適切になされること
- 技術力を持ち、新製品の開発、新分野への展開を支えてくれる信頼できるパートナーであること

## 株主

- 企業価値が確実に向上していくこと
- 配当と企業体質強化のための内部留保とのバランスを取り、長期的かつ安定した適切な株主還元がなされること

## 取引先

- 製品・サービスを安定して納め、それに伴う適切な対価が得られること
- 取引を通じ、技術力を高めたり新分野を切り開いたり、あるいは企業としての信頼性の向上が得られること

## 金融機関

- 信用供与等の金融取引を反復・継続して行い、リスクに見合った適切な収益が得られること
- 取引を通じ、金融取引に応用性を拡大するとともに、企業としての信頼性の向上が得られること

## 社会

- 健全な企業活動が行われ、安定した納税・雇用機会創出がなされること
- 集団として社会との広範なつながりがはぐくまれ、地域社会の活性化に貢献すること
- 製品の普及を通じ環境保全に資すること

## 従業員

- 勤労を通じ適切な報酬を得ること
- 生産活動を通じ社会に貢献すること
- 物質的・精神的両面から豊かな生活を追求する糧が得られ、多様な目標が高い次元で達成される場が提供されること

# E 環境

Environment



## 考え方

わたしたちEKKグループは社会を構成するメンバーの一員として、持続可能な社会の実現に向けて取り組むことが企業の責務であると考えています。

気候変動対策、資源循環、水資源の保全、生物多様性保全といった様々な地球環境保全への対応がこれまで以上に企業に求められています。

EKKグループでは、環境貢献に資する製品の開発、販売ならびに、生産等の事業活動を通じて、これらの様々な地球環境の保全に取り組んでいます。

## 環境マネジメント

EKKグループは、環境方針を掲げて環境保全活動に取り組んでいます。国内すべてのグループ会社でISO14001の認証を取得し、統一された環境マネジメントシステムを運用しています。

## 環境方針

### 基本理念

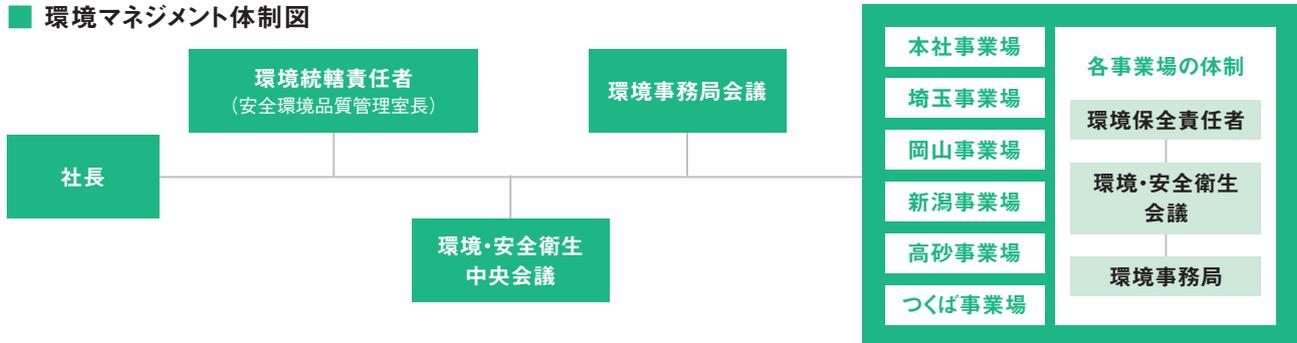
イーグル工業株式会社及びそのグループ会社は、企業が社会の一員であること、及び私達が生産するシール・機器製品等は公害防止・省エネルギー等の環境保護に寄与する製品であることを踏まえ、事業の活動、製品及びサービスが地球規模での環境影響に深く関わりを持つことを自覚し、コンプライアンス（順法の精神）を活動の原点とし、自主的・継続的に地球環境の保全に取り組めます。



## 環境マネジメント体制

当社は、環境に関する様々な短期ならびに中長期的な視点をもとに活動のパフォーマンス向上や、会社方針、目的・目標の策定のため、社長を議長とする環境・安全衛生中央会議を年2回開催し、環境保全活動に関するマネジメントレビューを行っています。

### 環境マネジメント体制図



## 環境法規制の順守

当社は、環境法規制を順守するためには従業員一人ひとりの意識が必要不可欠と考えており、2022年度から「環境法令教育」を開始しました。まずは基礎編教育として、環境法規制の順守対応業務に従事している従業員を中心に環境法令を順守することの大切さを伝え、認識を向上するための教育を行っています。今後、専門的な知識も盛り込んだ教育とシステム化を進めていきます。

毎年、EKKグループに適用される環境法規制を特定し、半期ごとにその順守状況を確認しています。2023年度において、環境法規制違反に該当する環境事故はなく、違反による罰金は発生しませんでした。

また、環境事故や災害が発生した場合の環境汚染を防止するため、緊急時の対応手順を定めています。生産拠点では、定期的に緊急事態対応テストを実施して対応手順に問題がないかを確認し、緊急事態発生時の体制を整えています。



環境法令教育の様子

## 環境内部監査・環境パトロール

毎年、すべての部門を対象に内部監査を実施しています。内部監査員の有資格者は約300名で、内部監査の開始前に内部監査員教育を実施し、年度の重点監査項目や確認のポイントを教育しています。また、内部監査員のスキルアップおよび監査の精度向上を図るために、内部監査員のレベルアップ教育および事業場をまたいだ内部監査員の派遣を行っています。

また、国内全生産拠点を対象とした環境パトロールを年1回実施しています。安全環境品質管理室・安全環境管理部から担当者が生産拠点を訪問し、現場（産業廃棄物、油類、薬品類の管理等）の確認・指導を行っています。

## 環境教育・環境意識向上

全従業員に対して年1回実施している認識教育では、全社統一のテキストを用いてEKKグループの環境保全に関する考え方や取り組みを共有するとともに、環境に関するトピックも織り込んで教育を行っています。

また、社内のポータルサイトに電力使用量等を公開し、環境意識の向上に役立てています。



2023年度環境認識教育テキストの一部

## 環境コミュニケーション

Eagle Industry (Wuxi) Co., Ltd. (中国：EIW) は、2021～2022年度の環境管理活動が高く評価され、無錫市から「環境保護模範企業」を受賞しました。「環境保護模範企業」として、無錫市工業会社約10万社の中から53社のみ表彰です。

これは過去2年間環境違法ゼロ・苦情ゼロの実績により受賞に至ったものです。当受賞は2025年度まで2年間有効であり、EIW動態信用ランク評価が満点、グリーンランク（最高ランク）となりました。



EIW信用等級



信用等級のランク付け規則

## 環境

### 気候変動対策

#### 社会的背景

世界中で豪雨や熱帯低気圧、干ばつなどの気象災害が発生し、気候変動への関心が高まっています。

パリ協定などによって、企業は温室効果ガスの削減や気候変動への適応策を短期・中長期的な視点で求められており、持続可能なビジネスモデルを採用し、気候変動に配慮しながら同時に成長できる企業体制が求められています。

日本においても、「2050年カーボンニュートラル」が宣言され、脱炭素の動きが進んでいます。

気候変動のリスク管理は重要であり、自然災害や規制の強化は事業継続性や供給チェーンに潜在的な影響を与える可能性があります。

企業は環境責任を果たすために、温室効果ガスの削減、エネルギー効率の改善、再生エネルギーの導入などに取り組む必要があると考えます。

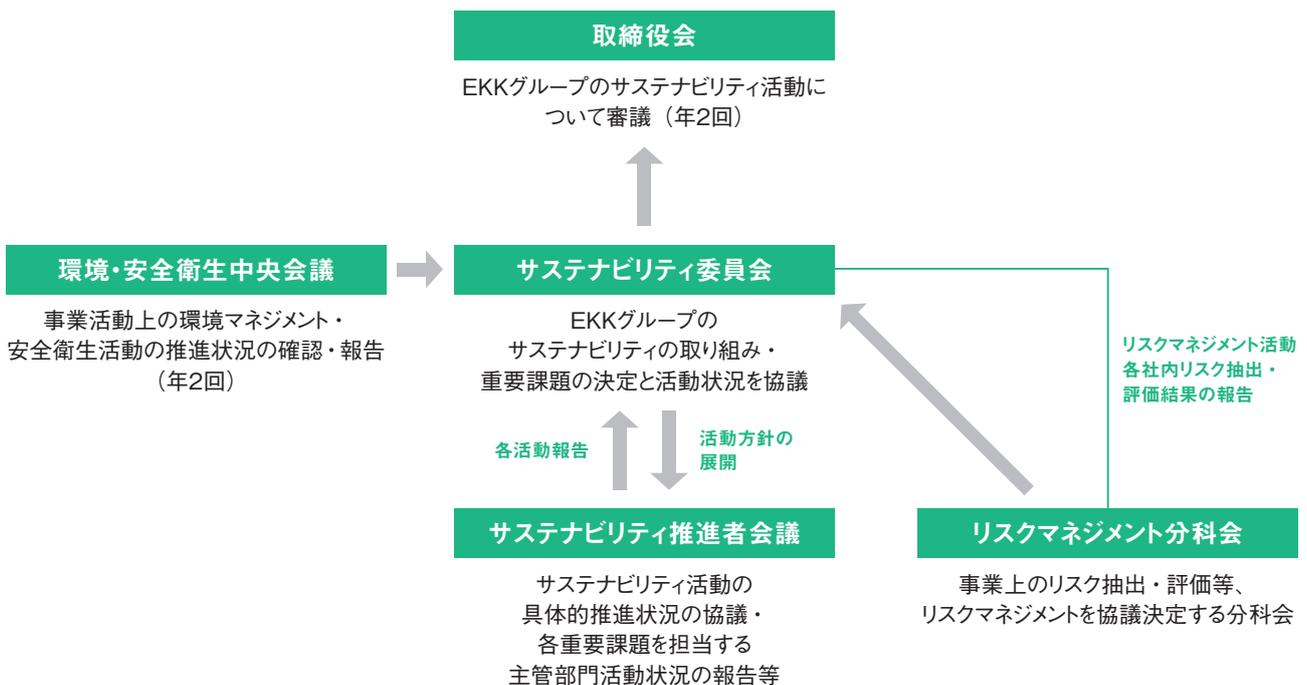
#### EKKグループの方針

グローバル企業である当社においても、気候変動への対応を世界的に取り組むべき重要な問題として認識しており、持続可能な社会を構築するために2050年までにカーボンニュートラルを達成するための活動を進めています。TCFDの要求事項に則り、当社に与える気候変動影響を分析し、その対策を経営戦略に反映させることを推進しています。また、エネルギー効率の向上や再生可能エネルギーの積極的な導入などCO<sub>2</sub>の排出量削減に積極的に取り組んでいます。

#### ガバナンス

EKKグループは、気候変動を経営上の重要な影響を及ぼす事項であると認識し、取締役会の傘下に設置しているサステナビリティ委員会にて審議を行い、その結果について取締役会に報告し、取締役会の監督が適切に図られる体制を整備しています。

なお、サステナビリティ委員会では気候変動のみでなく、当社グループが持続的に成長するための重要課題（マテリアリティ）の整理、決定と、その評価・管理を行い、それらの結果も併せて取締役会に報告されています。また、環境・安全衛生中央会議においては、事業活動上の環境マネジメント活動および安全衛生活動の推進状況の確認を実施しています。



## 戦略(シナリオ分析によるリスクと機会の検証)

当社では、TCFD提言に沿った取り組みの第一歩として、パリ協定が目指す将来像（今世紀末までの気温上昇を2℃未満に抑制する）の実現に向け、温室効果ガスの排出量削減に係る技術革新加速や政府による排出規制強化などの対応が進められる「2℃未満シナリオ」と、これらの取り組みが現状レベルのまま推移する「4℃シナリオ」の両シナリオに基づいて、気候関連「リスク」と「機会」を特定しています。

EKKグループの中長期的な事業ロードマップは、脱炭素社会へ向けて、再エネ比率の拡大や生産工程におけるCO<sub>2</sub>削減の展開を加速するとともに、かねてより進めている次世代自動車・次世代エネルギー市場をターゲットとした環境貢献型製品の販売拡大を進めてまいります。

また、気候変動による事業活動上のリスクへの対応は、新たな技術創出等を通して大きなビジネスを生み出す機会でもあると捉え、中長期の企業価値向上へ向けて取り組みを進めてまいります。

シナリオ	将来像	リスク	機会
2℃未満シナリオ	・省エネ・脱炭素技術の進展および対応政策の強化により、温室効果ガスの排出がパリ協定の目標に沿って削減	<ul style="list-style-type: none"> <li>・環境税強化(炭素価格上昇)に伴う原燃料・原材料コストの上昇</li> <li>・温室効果ガス排出規制強化による対応技術導入によるコスト負担増</li> <li>・化石燃料利用減少による自動車内燃機関車両向け製品、石油精製・石油化学プラント向け製品の販売減少</li> </ul>	次世代モビリティ・次世代エネルギー市場をターゲットとした環境貢献型製品の販売拡大
4℃シナリオ	・温室効果ガスの排出が現状レベルで推移	<ul style="list-style-type: none"> <li>・自然災害の増大に伴う設備被害、事業活動の中断</li> <li>・BCM対策コストの増加</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・異常気象による災害復旧向け機材製品の販売、需要増</li> <li>・既存製品群の販売継続</li> </ul>

## リスク管理

EKKグループの事業活動に影響を及ぼす気候変動による自然災害のリスクおよび機会の評価・管理は、経営上の重要課題であると認識し、取締役会の傘下に設置しているサステナビリティ委員会にて審議を行い、その結果について取締役会に報告し、取締役会の監督が適切に図られる体制を整備しています。

2022年度より、従来のリスクマネジメント・コンプライアンス委員会をサステナビリティ委員会に統合し、事業活動上のリスクマネジメントにおいて気候変動による各事業活動のリスクの抽出を行い、気候変動に対する取り組みの浸透を当社グループ全体で共有するように努めております。

## 指標と目標(2023年度実績)

2023年度のCO<sub>2</sub>排出量実績は、2018年度対比国内36.4%減、海外10.1%減となり、計画に対し順調に推移しています。脱炭素社会の実現は、グローバル企業である当社においても重要課題と位置づけており、製品においては省エネルギー、環境負荷低減を実現する環境貢献型製品の開発を、生産においては再生可能エネルギーの導入、省電力化の推進を図ることにより、2050年カーボンニュートラルを目指します。

CO <sub>2</sub> 削減目標 (対象: Scope1、Scope2)	2030年目標	2050年目標
国内	2018年度対比 50%削減	カーボン ニュートラルの 実現
海外	2018年度対比 30%削減	

## 環境

### 具体的実施事項

EKKグループにおいては、集中集塵化や工場施設内のエア漏れ対策など工程内でのCO<sub>2</sub>削減活動の他、事務所の電灯、街灯のLED化などの活動も進めています。また、2021年度からCDP気候変動質問書に回答し、気候変動への取り組みについて開示しました。



生産拠点では、省エネルギータイプの空調設備やコンプレッサーへの更新、LED照明への切り替え、圧縮エア漏れ対策や一部の工程にてエネルギーデータ収集システムや電気使用量の見える化や監視装置分析などを導入し、エネルギーの効率的な利用を進めています。

営業支店では、社用車使用時のエコドライブの推進、ミーティングでの走行距離確認等により燃費の維持・向上を図っています。また、従業員一人ひとりが昼休みの消灯やパソコンのエコモード活用等に取り組んでいます。

また、当社は、持続可能なエネルギー源の導入にも取り組んでおり、気候変動への対策として太陽光発電システムを導入しています。またCO<sub>2</sub>排出の少ない電気会社と契約を行い、これにより従来のエネルギー原単位に比べ大幅に削減となりました。当社は引き続き、技術的な進歩やより効果的な取り組みを推進し、地球環境に貢献していきます。



太陽光パネル(イーグル工業(株)岡山事業場)

## 水資源の保全

### 社会的背景

持続可能な水資源管理は、産業の発展、人口増加、気候変動の影響などにより、水不足や水ストレスが深刻化している現代社会において必要不可欠な課題となっています。都市部では大規模な水供給と浄化インフラが必要とされ、適切な水管理が必要となります。また、気候変動は降水パターンや水循環に大きな影響を与えており、一部の地域や発展途上国などでは、水ストレスや水貧困が健康問題を含む深刻な問題となっています。これらの水リスクへの対処と持続可能な社会の追求は、企業活動において今後ますます重要な課題となります。

### EKKグループの方針

当社は、製品製造プロセスにおける水使用量の把握と削減、また排水処理の改善により、水資源の保護に取り組んでいます。さらに、各国や地域ごとに異なる水に関するリスクを評価し、それに応じた水資源保護活動を推進しています。

### 目標と実績

EKKグループにおける取水量管理および削減の取り組みにより、2023年度の取水量は439千m<sup>3</sup>となりました。生産プロセスでは、減圧蒸留装置の設置や、すぎ水タンクの水流通最適化などを通じて、取水量の削減活動を実施しました。世界的な水リスクへの懸念に対応するため、当社は3カ年(2023~2025年度)の明確な目標として直近の3カ年平均値を基準として「国内使用量3年平均以下」の目標を掲げ、また海外は使用量把握を行うことでグローバルで取水量増加抑制を行います。目標達成に向けて、私たちは積極的に取水量の削減活動を推進し、水資源の保護を進めていきます。

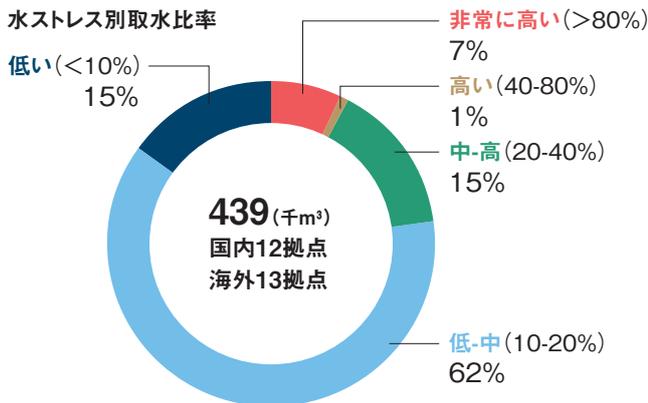
### 水リスク評価

適切な取水管理と需給バランスの維持は、水資源の持続可能性を確保するために我々の事業活動において不可欠な要素です。

適切な取水管理やリスク評価を行うことは、環境への負荷を最小限に抑えるだけでなく、地域の水資源への適切なアクセスや利用の公平性、および法的、規制上の義務を果たすことにつながります。取水活動が水源や地域の水循環に悪影響を及ぼす場合、地域社会の生活や経済活動に深刻な影響を与える可能性があります。環境に対して責任を持つために、EKKグループ全体で水のリスク評価を実施しています。

水に関するリスクに効果的に対処するために世界資源研究所(WRI)が提供するツールAQUEDUCT<sup>®</sup>を使用して、当社のグローバルな生産拠点における水ストレス状況を調査しました。その結果は以下のとおりです。

※AQUEDUCT: 世界資源研究所(WRI)が発表した水リスク評価ツール



(単位: 千m³)

水ストレス	2021年度	2022年度	2023年度
非常に高い(>80%)	25	29	33
高い(40-80%)	32	7	4
中-高(20-40%)	66	70	64
低-中(10-20%)	281	278	270
低い(<10%)	87	75	67

## 🔵 具体的活動

EKKグループでは全社的に削減目標を設定し水使用量削減の取り組みを行っており、水使用量の監視、分析を行っています。年に2回開催される環境事務局会議では、効果があった削減事例などを各事業場で共有しています。以下に具体的な活動事例として、特に水ストレスの高い地域での活動をご紹介します。

### 1. 減圧蒸留装置の設置(オランダ)

真空蒸留装置(真空かつ低温(40°C)で蒸留する装置)を設置し、工程内で使用した水を社内工程で再利用できるきれいな水にします。この装置により、社内工程で使用される水の80~90%が再利用可能になりました。



### 2. 超音波洗浄装置(オランダ)

金属プレス部品の洗浄に使用される超音波洗浄装置には、独立したバッファータンクが設置されています。この独立したバッファータンクにろ過装置とダブルオイルスキミング装置を追加設置することにより、洗浄液の寿命が大幅に延びました。



### 3. ヒートポンプ、空調システムの更新(フランス)

従来のヒートポンプからより効率的なヒートポンプへ更新を実施しました。以前のヒートポンプは夏に水を噴霧して冷却する必要がありましたが、新しいヒートポンプに置き換えることで水の噴霧による冷却が不要になり大幅に水の使用量が削減されました。加えて冷却回路の温度変動を少なくするために回路全体の絶縁を行いました。

また空調においては、水を大量に使用する古い空調システムを廃止することで電力が削減されるだけでなく、水の消費量も非常に少なくなりました。

### 4. 排水処理をした水の再利用(メキシコ)

工程内プロセスで使用される水を効率的に使用することにより使用量を削減し、排水処理で浄化された水を緑地への散水やトイレに再利用する取り組みを実施し、水の使用量の削減を行っています。

緑地への散水による再利用は2021年9月に、トイレへの再利用は2022年6月に開始し、約4,200m³の水の再利用を行いました。このプロジェクトを他のトイレにも拡大し、水の再利用量を増やしていく予定です。



### 5. 軟水器排水の利用(メキシコ)

工場内にある軟水器は自動洗浄プロセスにより、毎日約500リットルの水を下水道に排出する必要があります。

この軟水器の排水口から廃水処理プラントまでパイプラインを設置し、水を下水道ではなくトイレに送り、水の再利用を可能にしました。



## 環境

### 6. アルマイト処理設備の水の節約(メキシコ)

アルマイト処理工程において、アルマイト設備の電極が接触している間、過熱を防ぐために電極に冷却水を供給する必要がありますが、アルマイト処理されている間だけ冷却水を供給するようにバルブを設置し、水の消費量をシフトあたり6㎡削減しました。

### 7. プロセスの自動化(インド)

工程内で使用される定期交換部品の洗浄を手動式から機械式に変更し、水の使用量が1,000リットル/月から200リットル/月に大幅に削減されました。

## 産業廃棄物の削減、リサイクル

### 社会的背景

大量消費社会に支えられた従来の経済システムは、私たちに恩恵をもたらす一方で、有限な資源を浪費し、地球環境に深刻な負荷を与えています。現代は、限りある資源を守り、持続可能な社会を目指すべく、資源の効率的な循環と環境負荷の低減を目指した循環型社会の形成が求められています。企業もまた、製品ライフサイクル全体を通して、リサイクル、廃棄物の削減に取り組み、サステナブルな真の豊かさを追求していくことが求められます。

### EKKグループの方針

当社は、事業活動全体を通して、限りある資源の有効活用と廃棄物削減を実現し、持続可能な社会の実現に貢献していきます。さらに、企業価値の向上と地球環境保全の両立を目指し、より良い未来を創造していきます。

### 目標と実績

2023年度より新たな目標「産業廃棄物排出量の増加抑制（排出量および原単位を直近の3年平均以下）」を掲げ、2023年度のリサイクル率は96.2%となり、総量で2,130トン、前年対比4%削減となりました。当社は引き続き、全グループ会社のリサイクル率と廃棄物総量を監視し、地球環境保全に対する責任を果たしていきます。

### 具体的活動

EKKグループでは全社的に削減目標を設定し産業廃棄物削減とリサイクルの取り組みを行っています。年に二回開催される環境事務局会議では、効果のあった削減事例などを各事業場で共有しています。

#### その他活動事例：梱包材のリサイクル(日本/岡山事業場)

地元業者と連携し、状態のよい梱包材を分別して再生用資源としてリサイクル可能になりました。以前までは月に約6トンが廃プラスチック(産業廃棄物)として発生し、焼却後埋め立て処分されていましたが、発生していた廃プラスチックのうち、約2トンのリサイクルが可能になりました。



## 生物多様性の保全

各事業場では、敷地内の植栽を定期的に点検し、外来生物法によって特定外来生物に指定されている植物が生育していた場合には、適切な方法で防除しています。

また、「経団連生物多様性宣言・行動指針」に賛同し、持続可能な社会の実現のために今後も生物多様性に配慮した事業活動に取り組みます。

## 環境目的・目標と実績 (2023年度の活動結果と2024年度の目標)

項目	2023年度の目標 (めざす姿)	2023年度の実績	評価	2024年度の目標 (めざす姿)
製品を通じた 環境貢献	環境貢献型製品の開発および拡販の継続	設計部門および営業部門の計画に基づき推進	○	環境貢献型製品の開発および拡販の継続
気候変動対策	エネルギー原単位(CO <sub>2</sub> 換算)を5年平均で1%以上削減	CO <sub>2</sub> 原単位： 前年度対比2.9%削減	○	CO <sub>2</sub> 排出量：スコープ1,2 2018年度対比38.3%減 (2030年までに2018年対比50%削減、 2050年までにカーボンニュートラル達成)
	電力使用量の見える化推進	一部の拠点で電力監視装置、ラインにエネルギーデータ収集システムを導入	○	エネルギー原単位(CO <sub>2</sub> 換算)： 5年平均で1%以上削減
	CO <sub>2</sub> 排出量： 2018年度対比36.7%減 (2030年までに2018年対比50%削減、 2050年までにカーボンニュートラル達成)	2018年度対比36.4%減	×	電力使用量の見える化推進 CDP気候変動質問書への回答継続
産業廃棄物の 削減・リサイクル	リサイクル率98%以上	リサイクル率：96.2%	×	リサイクル96%以上
	産業廃棄物排出量の増加抑制 (排出量および原単位を3年平均以下)	産業廃棄物排出量は、 過去3年平均に対し15.9%減 産業廃棄物排出量原単位は、 過去3年平均に対し22.7%減	○	産業廃棄物排出量の増加抑制 (排出量及び原単位を3年平均以下)
生物多様性保全	環境法規制に基づいた工場の緑地面積と植栽の管理	緑地面積の把握、管理を実施。 外来生物(植物)の監視を実施。	○	環境法規制に基づいた 工場の緑地面積と植栽の管理
水資源保全	水使用量の増加抑制 (総量を3年平均以下)	過去3年平均に対し0.9%減	○	水使用量の増加抑制 (総量を3年平均以下)
法規制等の順守	製品含有化学物質の規制を含めた環境法規制の順守	環境法規制の順守率：100%	○	製品含有化学物質の規制を含めた環境法規制の順守
	自然災害発生時の環境被害も含めた環境事故の未然防止 (BCMと連携)	環境法規制違反に該当する環境事故：0件	○	環境事故を未然に防ぐ
		各事業場においてBCM活動と連携し、災害時の対策ができていることを確認した。	○	自然災害発生時の環境被害も含めた環境事故の未然防止 (BCMと連携)
環境意識向上	各種環境教育と社内への情報公開の継続	すべての従業員を対象とした認識教育の実施	○	経営層を含む全従業員に対する意識向上のための取り組み
		社内ポータルサイトへの環境データ公開	○	環境パフォーマンスの見える化による環境保全活動の活性化

環境

環境データ

INPUT

データ項目	対象範囲	2021年度	2022年度	2023年度
ガソリン	国内	82	85	93
	海外	51	32	52
軽油	国内	16	21	18
	海外	70	96	99
灯油	国内	27	30	23
	海外	7	4	1
LPG	国内	473	465	458
	海外	87	50	54
都市ガス	国内	29	28	31
	海外	252	214	159
電力	国内	73	69	68
	海外	74	72	67
総取水量	国内	327	329	308
	海外	164	131	131
上水	国内	122	124	107
	海外	62	106	98
工業用水 河川等からの表流水や 伏流水など含む	国内	65	68	74
	海外	61	12	11
地下水	国内	140	137	127
	海外	41	13	22
上記以外の水使用 (外部排水、雨水、 海水、採掘水等)	国内	0	0	0
	海外	0	0	0

【集計範囲】 燃料及び電力：EKKグループの本社屋・生産拠点・営業拠点  
取水量：EKKグループの生産拠点

※集計方法を見直し、2021年度と2022年度の数値を更新しています。

OUTPUT

データ項目	対象範囲	2018年度 (基準年)	2021 年度	2022 年度	2023 年度
CO <sub>2</sub> 排出量	国内	54.6	38.1	35.5	34.8
	海外	37.6	39.7	38.2	33.8
Scope1	国内	1.9	1.8	1.8	1.8
	海外	1.2	1.1	1.0	0.9
Scope2	国内	52.7	36.3	33.7	33.0
	海外	36.4	38.6	37.2	32.9
生産金額あたりの CO <sub>2</sub> 排出量	国内	0.50	0.50	0.45	0.42
	海外	0.78	0.75	0.71	0.57
産業廃棄物 排出量	国内		2.4	2.2	2.1
	海外		1.3	1.2	1.0
リサイクル量	国内		2.1	2.0	1.9
	海外		0.5	0.5	0.4
埋立て処分量	国内		0.3	0.2	0.2
	海外		0.8	0.7	0.6
有価物量	国内		2.8	2.8	2.6
	海外		1.8	1.8	1.7
VOC排出量	国内		59	57	51
	海外		35	40	32
総排水量			212	210	195
	海洋		1	1	1
	河川	国内	133	122	116
下水			78	87	78
その他 (上記以外の排水)			0	0	0

【集計範囲】 CO<sub>2</sub>排出量：EKKグループの本社屋・生産拠点・営業拠点  
産業廃棄物排出量：EKKグループの生産拠点  
VOC排出量：EKKグループの生産拠点

【排出係数】 Scope1：「特定排出者の事業活動に伴う温室効果ガスの排出量の算定に関する省令」より算出しました。

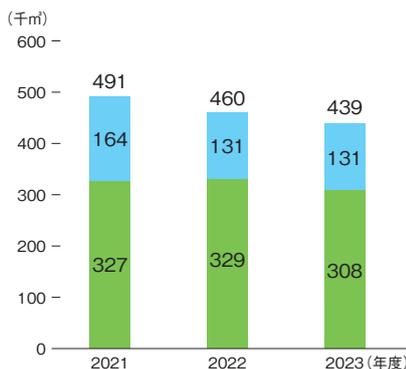
Scope2：各電気事業者が公表した排出係数より算出しました。

※CO<sub>2</sub>排出量の算出用係数を最新版に更新したため、2021年度と2022年度の数値を更新しています。

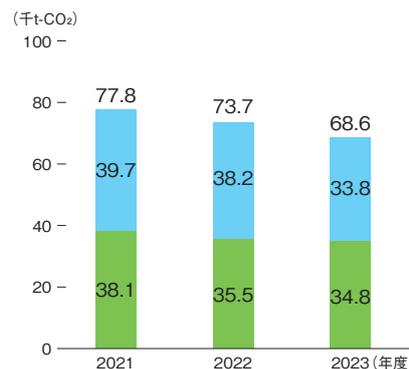
※昨年同様、2023年度算出用のCO<sub>2</sub>排出係数が公表されていない場合は前年度の算出用係数を使用しています。

※集計方法を見直し、2021年度と2022年度の数値を更新しています。

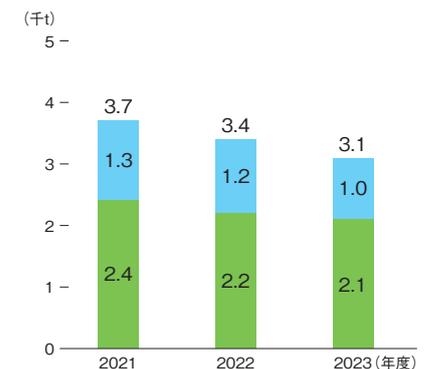
総取水量



CO<sub>2</sub>排出量



産業廃棄物排出量



## 再生可能エネルギーの利用 (単位: MWh)

太陽光発電による発電量	対象範囲	2021年度	2022年度	2023年度
拠点内で発電し 自社で消費した 再生可能エネルギー量	国内	643	1601	1720
	海外	897	858	749

【集計範囲】 EKKグループの生産拠点

## 資源の効率的利用の事例

事例名称	担当部門・グループ会社	概要
砂再生装置 による廃棄砂の リサイクル	イーグルハイキャスト(株)	鋳物製造工程で発生する廃棄砂をリサイクルし、廃棄砂発生量を約14,000t抑制

## 国内のScope3内訳 (単位: 千t-CO<sub>2</sub>)

データ項目	2021年度	2022年度	2023年度
カテゴリ1 購入した製品・サービス	196.6	215.8	226.6
カテゴリ2 資本財	10.5	16.3	27.9
カテゴリ3 Scope1,2に含まれない燃料及びエネルギー関連活動	4.9	4.7	4.6
カテゴリ4 輸送・配送(上流)	9.1	9.2	8.3
カテゴリ5 事業から出る廃棄物	0.7	1.0	0.9
カテゴリ6 出張	0.5	0.5	0.5
カテゴリ7 雇用者の通勤	1.5	1.6	1.6
カテゴリ8 リース資産(上流)	0	0	0
カテゴリ9 輸送・配送(下流)	—	—	—
カテゴリ10 販売した製品の加工	—	—	—
カテゴリ11 販売した製品の使用	—	—	—
カテゴリ12 販売した製品の廃棄	—	—	—
カテゴリ13 リース資産(下流)	0	0	0
カテゴリ14 フランチャイズ	0	0	0
カテゴリ15 投資	該当なし	該当なし	該当なし

【集計範囲】 EKKグループ(国内)における事業活動

【排出係数】「サプライチェーンを通じた組織の温室効果ガス排出等の算定のための排出原単位データベース(環境省)」を参照しました。

※集計方法を見直し、2022年度の数値を更新しています。

※カテゴリ9,10,11,12については、現状算定が困難な事から集計に含まれておりません。

## PRTR法第一種指定化学物質の排出・移動量 (2023年度届出分) (単位: t)

第一種指定化学物質の名称	政令番号	排出量				移動量	
		大気	公共用水域	事業所土壌	事業所埋立	下水道	事業所外
合計		4.30	0	0	0	0	1.62
ヘキサメチレンテトラミン	258	0	0	0	0	0	0.91
トルエン	300	4.30	0	0	0	0	0.10
フェノール	349	0	0	0	0	0	0.61

【集計範囲】 EKKグループ(国内)の生産拠点

## 環境投資 (単位: 百万円)

	2021年度	2022年度	2023年度
埼玉	145	53	39
岡山	26	110	116
新潟	29	14	22
高砂	0	0	4
つくば	0	0	17
合計	200	177	198

## ISO14001認証拠点数 (ISO14001認証取得比率: 97.7%)

認証拠点数 / 全拠点数	
本社屋	1 / 1
国内 生産拠点	12 / 12
国内 営業拠点	18 / 18
海外 生産拠点	12 / 13

## 集計対象拠点

	2021年度	2022年度	2023年度
本社屋	1	1	1
国内 生産拠点	12	12	12
国内 営業拠点	18	18	18
海外 生産拠点	13	13	13



## 人権に関する基本的な考え方

EKKグループでは、グループ経営理念として、「愛情と信頼に基づく人間尊重経営」「派閥の無い強固な団結による風通しのよい経営」を掲げています。これらの理念に基づき、すべての従業員がその能力を発揮できるように人材育成に努め、働きがいのある職場づくりを進め、経営のあらゆる面で「人間尊重」の姿勢を貫いています。

これを実現するために、EKK企業行動憲章を制定し、その中で「私たちは、すべての人々の人権を尊重する経営を行います」と宣言しており、これに従って事業展開を行うこととしています。

### ◎ EKK企業行動憲章

EKK企業行動憲章において、グループ経営理念の実現のための行動として、11項目からなる「企業行動原則」を設けており、その中で、すべての人々の人権を尊重する経営を行うことを明記しています。

URL: <https://www.ekkeagle.com/jp/profile/charter/>

### ◎ EKK従業員コンプライアンス行動指針

「EKK従業員コンプライアンス行動指針」においては、「人権の尊重、差別・ハラスメントの禁止」を定め、多様性・人格・個性の尊重と人種、肌の色、信条、宗教、国籍、年齢、性別、出身、用紙、心身の障害などに基づく差別の禁止、またハラスメント行為の禁止について明記しています。

URL: [https://www.ekkeagle.com/assets/file/pdf/jp/csr/compliance\\_risk/employee\\_compliance\\_action\\_guidelines.pdf](https://www.ekkeagle.com/assets/file/pdf/jp/csr/compliance_risk/employee_compliance_action_guidelines.pdf)

### ◎ EKK人権方針

「EKK企業行動憲章」、「EKK従業員コンプライアンス行動指針」に合わせ、サプライチェーン全体を通して人権の尊重を図るために「EKK人権方針」を制定し、事業展開するすべての国・地域において人権尊重が実現できるよう取り組みを進めています。

URL: <https://www.ekkeagle.com/jp/sustainability/humanrightspolicy>

## 人権に関する主要な取り組み

### ◎ 従業員への人権啓発活動・教育

従業員には、より具体的な人権尊重の実践例を学んでもらうため、パワーハラスメントやセクシャルハラスメント等の事例を用いた研修を行っているほか、全従業員に配布する冊子「コンプライアンス入門」でも周知を徹底しています。特に各種ハラスメントに関しては、グループ会社を含め重点的に教育を行っています。

### ◎ 人権遵守状況の確認・相談窓口

人権に関する相談窓口として、内部通報制度に基づく社内通報窓口と弁護士による外部通報窓口を設けています。本相談窓口は、グループ各社も利用可能であり、通報内容により、コンプライアンス違反が確認できたものは是正対応を行っています。

## ◎ 基本的権利の尊重と労使関係

人間尊重の経営理念を実践していくことは、従業員の権利を尊重し、守っていくことでもあります。そのため、各労働関係法の順守と健全な労使関係のもと、従業員相互ならびに会社と従業員の対話を進め、従業員が安心して働くことができる職場づくりに取り組んでいます。

## ◎ 労働関係法の順守

労働基準法、労働組合法、その他あらゆる労働関係法の順守について、国内グループ各社に指導しています。また、海外グループ各社へも各国の労働関係法令順守について指導しています。また、外国人技能実習生を受け入れている国内事業所には、入管法の順守状況と作業環境・居住環境・労働実態等の確認を行っています。

## ◎ 健全な労使関係の構築

「愛情と信頼に基づく人間尊重経営」を実践し、会社が健全に発展していくためには、経営層と従業員の対話が欠かせません。EKKグループでは、団結権、団体交渉権などの労働者の権利を尊重し、健全な労使関係を構築しています。

経営層が参加して定期的に行われる労使会議では、労働条件のみならず、経営状況・経営課題の説明、会社の重要施策の協議が行われ、労使が協力して事業の中長期的な発展と従業員の労働条件の維持向上を目指すべく、対話に取り組んでいます。

## ◎ 人財育成

EKKの人財教育は、人財教育部が中心となって実施しています。基礎教育、マネジメント教育、高度スキルアップ教育、新人教育、新任管理職教育、管理職フォロー研修と、従業員の段階に応じた教育カリキュラムを整えているほか、全従業員を対象としたグループ経営理念教育なども行っています。また、海外拠点の経営に携わる従業員に向けて、経営の基礎や人財運用等を学ぶグローバル教育を実施しています。

従業員との定期的な面接も実施しています。入社3年目、4年目などの節目に行うことで、本人の要望と配属のミスマッチ解消や、スキルアップの方向性確認などを行い、より適切な人財育成を図っています。

## ◎ 人事・福利厚生制度

人間尊重経営の一環として、働きがいのある仕事とゆとりのある生活が両立する職場環境の実現に取り組んでいます。

働きがいと私生活上の自己実現の両立については、従来の取り組みに加え、働き方改革推進の観点からもさらなる施策を検討・実施しています。柔軟な働き方や多様な働き方として、フレックスタイム、育児・介護休業制度などの実施・拡充、労働時間の短縮のための時間外労働の上限設定、有給休暇取得促進などを実施しています。

## ◎ ワークライフバランス

従業員が自分に合った働き方ができるよう、育児・介護休業制度などについて一部法律を上回る支援制度を整備し、従業員が活用しやすいように制度の周知や助言を行うなど、適切な運用に努めています。

また、フレックスタイム（コアタイムなし）の用途制限緩和や適用対象者の拡大、私傷病・育児・介護に充てるサポート休暇の制度化等、より働きやすい職場づくりを進めています。なお、2021年度から業務効率化と、従業員の仕事と家庭の両立を図るべく在宅勤務制度を導入しました。

## 社会 人権・労働慣行への取り組み

### 労働時間短縮・有給休暇取得促進に向けた取り組み

ゆとりと豊かさを創出するため、従来より総実労働時間の短縮に取り組んでおり、毎年労使の委員会で年度の取り組みの立案と実績確認を行っています。時間外労働の実績ならびに有給休暇取得実績を部署別や個人別に確認し、問題点の洗い出しと対策を立案し、中長期の目標を策定しています。

#### 2024年度の目標

- ・年間総実労働時間1,950時間以下の達成
- ・年次有給休暇17日取得の定着

### エンゲージメント、仕事と職場、キャリア形成に関する調査

イーグル工業では、エンゲージメントサーベイを通じて会社や仕事に対するエンゲージメントの実態把握を行うとともに、会社と職場の課題認識と課題解決に向けた施策の検討を行っております。

また、キャリア形成に関する意識調査で申告された内容に基づき所属長と面談を行い、それがコミュニケーションの機会にもつながっています。調査結果は、人材の育成、活用、適材適所配置、職場環境改善に役立てています。

## ダイバーシティ

性別・人種・国籍等を問わず、多種多様な人材を採用し登用することを基本としています。現在、EKKグループではグローバルで約6,000人の従業員が働いています。人間尊重経営について、国内はもとより、海外各拠点の幹部に周知し、各地域事情に応じてその実践を図るように推進しています。

### 女性の活躍推進

EKKでは、女性のさらなる活躍を推進しており、能力・意欲に応じた育成指導を通じて職域の拡大を進めています。一般職から総合職への転換、管理職への積極的な登用を行っており、2026年度までに女性総合職を40名以上、女性管理職人数を15名以上とする目標を掲げています。

今後も、性別に関係なく能力を発揮しやすい職場の実現を通じて、組織の活性化や生産性の向上を図っていきます。

### 障がい者雇用

EKKでは、障がいのある方の積極的な採用を進めるとともに、定着、活躍の場を広げる取り組みを行っています。

2024年3月末時点の障がい者雇用率は2.65%で、法定雇用率2.3%を上回っています。

また、2018年5月より屋内型農園事業を開始し、障がいのある方々に働きがいのある職場を提供しています。

### シニア社員制度(定年後再雇用制度)

2006年に定年後の再雇用制度を導入し、定年後も労働意欲に富んだ方が、生活の安定を図りながら次世代に知識・技術の伝承を行うなど、豊富なキャリアや高度な技量を存分に発揮できる制度づくりに努めています。

2016年度に勤務形態の柔軟化や労働条件の改定を実施し、その後も随時労働条件の見直しを行っています。また、定年後の生活設計のためのライフプランセミナーを実施するなど、定年後のシニア社員の活躍推進と働きがいの充実のための施策を継続的に実施しています。

## 人財関連データ(EKK単体)

項目	内訳	単位	2021年度	2022年度	2023年度
従業員の構成	総数		1,529	1,529	1,581
	雇用の種別	正規従業員	1,183	1,149	1,216
		非正規従業員	346	380	365
	性別	男性	1,173	1,167	1,211
		女性	356	362	370
平均勤続年数	全体		16.5	16.6	16.8
	男性	年	16.0	16.0	16.0
	女性		18.6	19.1	19.7
平均年齢	全体		41.1	41.4	41.6
	男性	歳	40.9	41.1	41.2
	女性		41.9	42.5	43.2
管理職の構成	管理職人数	人	289	240	245
	うち男性	人	281	230	234
	男性比率(全体)	%	97.2	95.8	95.5
	うち女性	人	8	10	11
	女性比率(全体)	%	2.8	4.2	4.5
障がい者雇用数・雇用率	雇用人数	人	51	48	46
	雇用率	%	3.13	2.84	2.65
育児休業	育児休業取得者数	人	16	16	20
	うち男性	人	9	8	10
	うち女性	人	7	8	10
	育児休業取得者の復職率				
	男性	%	100	100	100
	女性	%	100	100	100
介護休業	介護休業取得者数	人	0	1	0
	うち男性	人	0	1	0
	うち女性	人	0	0	0
有給休暇	年次有給休暇取得率	%	82.0	85.0	90.5
	年次有給休暇の平均取得日数	日	16.4	17.0	18.1
労働時間	総実労働時間(従業員一人当たり)(年間)	時間	2,005	2,010	1,983
	所定外労働時間(従業員一人当たり)(年間)	時間	15.8	16.5	14.7
離職	離職率(自発的離職率)	%	1.1	2.1	1.5
	離職者数(自己都合退職)	人	13	27	20

S

## 社会 サプライチェーンに関する取り組み

Social



### 考え方と体制

EKKグループでは、5つの事業分野で多岐にわたる製品を製造しており、お客様の業界によって関連法規制や求められる仕様が異なります。このため、お客様の要求に応えることができるよう、パートナー企業様との共存共栄の関係を維持していくことが重要となります。現在、EKKグループは約1,300社をパートナー企業として登録しており、原材料、金属部品、樹脂部品等のメーカーや、各種の加工・表面処理・組み立て等の委託先など、多岐にわたるパートナー企業様と取引を行っています。EKKでは、調達活動における企業の社会的責任の考え方、基準を「調達方針（調達基本方針・CSR調達ガイドライン）」にまとめ、Webサイトで公開するとともに、その内容をパートナー企業様へ説明し、ご理解いただいた上で取引を開始しています。

調達に関する各種ガイドラインの中では、当社の調達活動に関する姿勢を整理するとともに、パートナー企業様に対するお願い事項を明らかにし、ともに信頼関係を築きながら公平・公正な調達活動を行うことを明示しています。

### サプライチェーンにおけるリスク管理

EKKグループでは、大規模災害等により調達が寸断された場合でも、事業継続が可能となるよう、各事業部・事業統括室を通じて、パートナー企業様のリスク把握を進めています。例えば、ハザードマップ等を用いて災害リスクの高い立地にパートナー企業様の事業所がないか、災害時に道路が寸断されて物流が滞らないか等の確認を行っています。

また、特定のパートナー企業様からの納入がストップした場合でも生産を止めないために、代替のパートナー企業様を確保したり、一定量の在庫を確保するなどの備えも進めています。また、一部の原材料・部品に関しては、海外でリスクが発生した際に国内や海外他地域から融通できる体制も整えています。

現在、こうしたリスク情報を含めたサプライチェーン情報の一元管理システムの構築を行い、災害発生時等には短時間で情報把握を行い、迅速な対応につながっています。

### CSR調達の取り組み

EKKグループでは、パートナー企業様との法令順守、共存共栄、人権尊重等の方針のもとにESG課題の解決のため、CSR調達の推進に取り組んでいます。2022年4月に「調達方針」を改訂し、パートナー企業様との取引において、CSR調達セルフ・アセスメント、人権デュー・ディリジェンスを進めることでサプライチェーンマネジメントの強化を行っております。また、グリーン調達に関しては、2022年4月に「EKKグリーン調達ガイドライン」を制定し公開しており、環境問題をはじめとする社会課題の解決に向けた技術の開発や環境保全活動の各種施策に取り組んでいます。

今後もステークホルダーとのコミュニケーションを継続し、CSR調達を推進していきます。

尚、EKKグループとの取引におけるコンプライアンス上の疑問等に関する相談窓口（苦情処理メカニズム）を当社ホームページに設置しております。

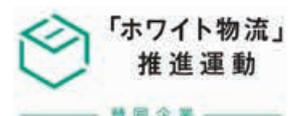
#### 🔵 パートナーシップの構築

2021年4月に内閣府・中小企業庁・全国中小企業振興機関協会が主管する「パートナーシップ構築宣言」の取り組みに賛同し、宣言を行いました。パートナー企業様や価値創造を図る事業者の皆様との連携・共存共栄を進め、共に成長できる持続可能な関係構築に積極的に取り組んでいます。



#### 🔵 ホワイト物流への賛同

2023年10月に国土交通省が主管する「ホワイト物流」推進運動の取り組みに賛同し、宣言を行いました。物流事業者様と相互理解の下に連携し、物流の効率化や生産性向上に向けて積極的に取り組んでいます。



## 調達方針に基づく社内教育の実施

2023年度実績

104名

日本国内のビジネスユニットおよびグループ会社の調達関係者を対象とした人権尊重に関する情報の共有、下請法等各種法令と調達方針に基づく理解度チェックと教育を毎年実施しています。これらの教育等で得られた知識を基に、パートナー企業様と協力しながらCSR調達に努めています。

## 調達方針説明会の実施によるパートナー企業様とのエンゲージメント

2023年度実績

111社・169名

パートナー企業様にご参加いただき、方針説明会を開催しています。パートナー企業様には、EKKグループの事業状況（生産販売・品質・調達）、CSR調達に関する状況と方針を説明するとともに、日本政府公表の「責任あるサプライチェーン等における人権尊重のためのガイドライン」を基にした、企業における人権尊重の重要性を説明し、できることから取り組んでいただけるようお願いしています。

EKKグループとしましては、より一層パートナー企業様と連携し情報を共有しながら、ステークホルダーの皆様のご期待に応えるべく、CSR調達の推進に取り組んでまいります。

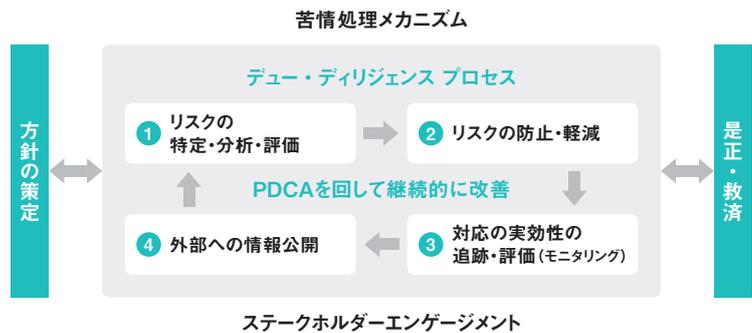
## CSR調達セルフ・アセスメントの実施

ステークホルダーにおける課題に対して真摯に取り組むために、対象となるパートナー企業様に対して“CSR調達セルフ・アセスメント質問表（SAQ）”を用いた方針・体制・取り組みなどを確認し、課題に対する改善に積極的に取り組みます。

確認項目	コーポレートガバナンス、人権、労働、環境、公正な企業活動、品質・安全性、情報セキュリティ、サプライチェーン、地域社会との共生
ステップ1	CSR調達セルフ・アセスメント質問表(SAQ)の評価結果より課題を抽出
ステップ2	デュー・ディリジェンスプロセスにより、リスクの特定、改善、評価、情報公開を実施

## 人権デュー・ディリジェンスの実施

「国連グローバル・コンパクト」の署名企業として「国連 指導原則」「OECD（経済協力開発機構）多国籍企業行動指針」および「ILO（国際労働機関）多国籍企業宣言」をはじめとする国際スタンダードを踏まえた人権尊重への取り組みにおいて、“CSR調達セルフ・アセスメント質問表（SAQ）”により確認された課題に対して、右記に示すプロセスを通じてデュー・ディリジェンスを実施し、確認されたリスクについては、最小化または防止するための努力を尽くすことを最優先とします。



## CSR調達に関する2023年度の状況

### 1. CSR調達セルフ・アセスメント質問表(SAQ)項目別平均得点率

項目	平均得点率	項目	平均得点率
コーポレートガバナンス	69%	品質・安全性	84%
人権	68%	情報セキュリティ	80%
労働	79%	サプライチェーン	70%
環境	74%	地域社会との共生	69%
公正な企業活動	73%	総合	74%

### 2. CSR調達セルフ・アセスメント質問表(SAQ)評価別社数

ランク	評価内容	社数
A	ランク維持(レベルアップに取り組む)	441社
B	ランクアップ要(自主改善)	213社
C	未実施事項の改善推進(改善・指導)	107社
合計		761社

評価ランク「C 未実施事項の改善推進（改善・指導）107社」に関しては、対象のパートナー企業様と連携しながら、確認されたリスクの改善に取り組んでいます。

S

社会 社会貢献活動への取り組み

Social



考え方

EKKグループでは、企業行動憲章の企業行動原則6.「私たちは、「良き企業市民」として、積極的に参画し、その発展に貢献します。」に基づき、社会の一員として様々な社会貢献活動を実施しています。

各事業拠点における取り組み

各拠点の地域イベントへの協賛参画や夏祭りの開催など会社でのイベントを企画するなど、グローバル各拠点において、その地域に応じたコミュニケーションを図っています。2023年度は、新型コロナウイルス感染症の拡大により中止していた各種イベントを再開いたしました。

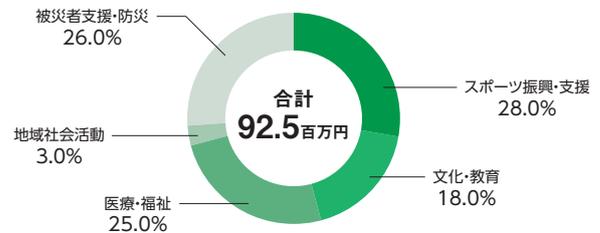
寄付・スポンサー・協賛・義援金活動

事業活動以外で社会課題を解決するための手段として、また各活動への支援および貢献のため、NPO法人や学術団体、奨学金支援事業、スポーツチームへの協賛を行っています。また、大規模災害発生時には速やかに災害復興支援のため義援金の寄附を行っています。

2023年度は、2024年1月に発生した能登半島地震の被害支援のため、石川県・新潟県に義援金を寄贈しました。

■ 寄付・スポンサー・協賛・義援金額 (2023年度)

寄付・スポンサー・協賛・義援金額内訳



Topic

Eagle Industry Mexico S.A. de C.V. (EIM) の社会貢献活動

当社グループのEIM（メキシコ：サン・ルイス・ポトシ市）では、社会貢献活動の一環として、会社が所在する市内にあるヴィラ・デ・レイエス地域の7月の夏休みにサマーキャンプを始める子どもや青少年スポーツリーグに向けて、Tシャツ250枚を寄贈し、地域に根差した活動を実施しています。





## 考え方

EKKグループは、経営理念である「愛情と信頼に基づく人間尊重経営」とグループ安全基本理念である「安全は人間尊重経営の礎 私の願い、私の使命」に基づき、心身ともに健康で安全な職場環境づくりに取り組んでいます。

## 安全衛生マネジメント

「労働安全衛生マネジメント規定」に基づき、社長をトップに、安全環境品質管理室長を安全衛生統轄責任者とし、各事業場では、事業場長が総括安全衛生管理者となり、各部門長を通してライン管理者と安全衛生専任部署のスタッフ部門が連携する「ライン・スタッフ型」の労働安全衛生管理組織を設け、ISO45001（労働安全衛生マネジメントシステム）の考え方に基づいた労働安全衛生活動を推進しています。これらのシステムの運用の中で各階層の教育訓練が定められており、また全従業員に対しては毎年安全衛生に関する認識教育を実施しています。

### 安全衛生推進体制

EKK社長を議長とする環境・安全衛生中央会議を年2回開催し、マネジメントレビューを行っています。

さらにこれらの活動は、サステナビリティ委員会においても概要の報告と協議を踏まえ、取締役会において年度計画および実績が報告されています。

## 安全衛生委員会

労働組合とともに各事業場で安全衛生委員会を設置・運営するほか、中心組織として中央安全衛生委員会を設置しています。中央安全衛生委員会は、年2回、全社の安全衛生方針および進捗状況についての管理・審議を行います。

### 労働安全衛生方針（2018年5月1日改訂）

#### グループ 安全基本理念

『安全は人間尊重経営の礎 私の願い、私の使命』

#### 基本理念

イーグル工業株式会社及びそのグループ会社は、グループ安全基本理念のもと、心身ともに健全で活力ある人材を育むと共に、無事故・無災害で快適な働き甲斐のある職場の実現に向け、労働安全衛生マネジメントシステムの考え方を活用して労働安全衛生活動に取り組めます。

#### 行動指針

1. 全従業員の参加・協力のもと、事業活動に伴う危険源を的確に把握して評価し、重大リスクの低減に取り組みます。
2. 労働安全衛生目標を設定し、継続的改善により、パフォーマンスの向上を図ります。
3. 法規制及び同意するその他の要求事項を順守します。（その他の要求事項とは、例えば「加入している工業会の指針・綱領」等をいいます。）
4. 労働安全衛生及び健康確保は、良好なコミュニケーションの下に実現されるとの認識に立ち、職場での活発な話し合いを尊重します。
5. 労働安全衛生及び健康の確保に必要な教育・訓練を実施し、労働安全衛生及び健康の重要性について周知に務め、意識高揚を図ります。

## 社会 労働安全衛生への取り組み

### 安全衛生に関するリスク管理（リスクアセスメント）

新規設備の導入時には設備の安全審査を実施し、社内基準への適合状況、安全衛生上の問題有無の確認を行い、リスク低減に努めています。また新規の作業を行うときは、リスクアセスメントを実施し、労働災害の未然防止を進めています。

既にリスクアセスメントを行った作業についても労災事例やヒヤリハットなどの情報から定期的な見直しを推進するとともに、事業所ごとにリスクの高い作業・業務（高所作業、プレス作業、フォークリフト作業等）を抽出し、重点的に管理するなどリスクを分類して管理しています。作業の管理状況の確認や潜在リスクの抽出のために定期的な安全衛生パトロールも実施しています。



### 安全の誓いの日

安全は全てに優先するという考えのもと、毎年3月22日を「安全の誓いの日」に制定するとともに、継続的な安全文化の醸成を図るため、毎月職場ごとに安全衛生ミーティングを実施しています。

### 交通安全の取り組み

EKKグループでは、従業員とその家族を幸せにするという経営目標の実現のため、さらに地域住民の方々の安全確保のために、業務時間外まで含めた交通安全教育に積極的に取り組んでいます。夏と冬の長期連休前には交通安全講話を外部の有識者に依頼し、各事業場の要望や最新の交通安全状況を取り入れるなど、有効な交通安全講話となるよう事務局と講師との間で調整しています。

また、無事故無違反者への社内表彰の実施や、社外の交通安全運動への参画などによる従業員の意識高揚を図り、年間を通した無事故無違反の達成を目指しています。

### 海外関連企業への取り組み

海外関連企業に対し、定期的な労働安全衛生巡視を実施しています。特に労働災害が発生している企業に関しては、より強く連携を図り、地域の特性・文化を尊重しながら情報提供ができるよう心がけています。

### 安全衛生関連データ

#### 労働災害データ（EKK国内グループ各社）

	2021年度	2022年度	2023年度
休業度数率	0.74	0.72	0.14
休業強度率	0.007	0.003	0.001

#### ISO45001認証の事業場数・全事業場数と比較した割合

本社および国内の製造を行う事業場、グループ会社は14拠点あり、現状13拠点で認証を取得しています。

2024年度には14拠点全てで認証取得を予定しています。

### 健康増進

従業員の心身の健康維持・増進を図り、活力ある人材を育むため、セルフケア支援を推進しています。24時間電話健康サービスを通して、自身の健康相談だけでなく、子育てや介護相談などにも幅広く対応しています。

年に一度行う管理職研修の項目としてメンタルヘルスを取り入れているほか、新入社員研修でも保健師からの健康教育としてメンタルヘルスについて教育しています。

各事業場では外部の医師を講師として招き、メンタルヘルス教育を行っています。特に2交替・3交替制を敷いている工場では、交代勤務者の疲労回復のために睡眠が重要であることから、良い睡眠をとるためのポイントを上長から教育する機会も設けています。

産業医、保健師、看護師、管理職が共同して、従業員のメンタルヘルスに取り組む等、心身の健康管理を積極的にサポートしています。



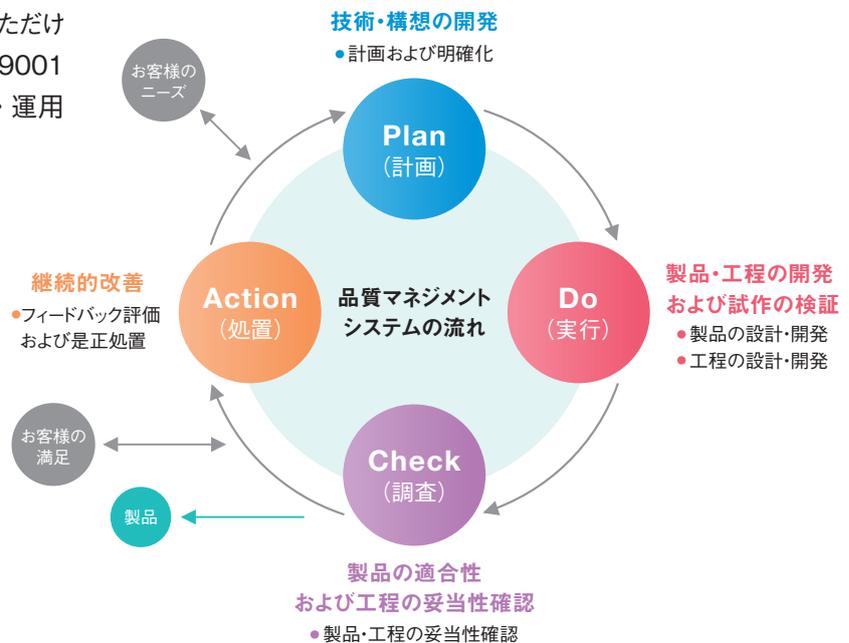
## 基本的な考え方

EKKグループでは、製品の品質問題はお客様やその先のエンドユーザー様が不適合品を受け取ることに伴い、ステークホルダーの信頼の失墜、さらには会社の存亡に関わる問題と捉えています。

そのため、不適合品を世の中に永遠に一つたりとも出さないという誓いを込めて、2016年以降、「永遠のゼロ」をテーマとして掲げ、「顧客から信頼される製品品質の確保」と「世界同一品質の確保」に向けて、品質の飽くなき改善・向上に取り組んでいます。

## 品質マネジメント体制

EKKグループでは、お客様にご満足いただける製品を継続的に提供できるよう、ISO 9001に基づく品質マネジメントシステムを構築・運用し、品質の維持向上に取り組んでいます。



## 品質国際規格認証取得状況

会社・事業部名	業界	取得規格	取得年月
イーグル工業(株)AI・CI事業部	自動車・建設機械 原子力発電	ISO9001	1999年 5月
		IATF16949	2018年 3月
イーグル工業(株)船用事業部	船舶	ISO9001	1994年 3月
イーグル工業(株)航空宇宙事業部	航空宇宙	JIS Q 9100 (ISO9001含む)	2004年 4月
イーグル工業(株)ESMカンパニー	半導体	ISO9001	2020年 6月
イーグル工業(株)SI事業部	半導体	ISO9001	2023年 3月
イーグルブルグマンジャパン(株)新潟事業場	一般産業機械	ISO9001	1999年 3月
(株)バルコム	計測器	ISO17025(試験所・校正機関認定)	2021年12月

## 社会 品質への取り組み

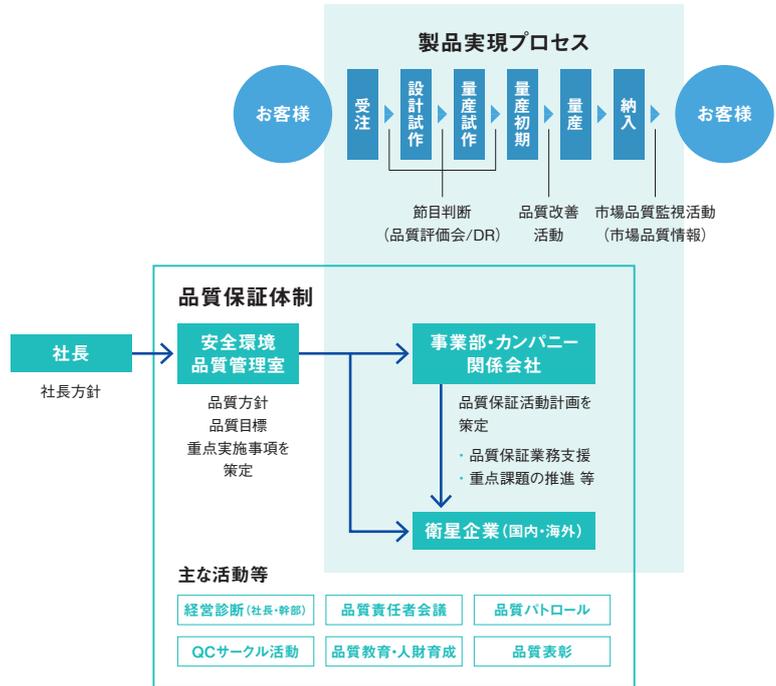
### 品質保証体制

EKKでは、社長方針を受けて安全環境品質管理室が、年度ごとに品質方針・品質目標・重点実施事項を策定しEKKグループに展開しています。これを受け各事業部が品質保証活動計画を策定し、事業部各部署および管轄する国内外の子会社へ展開しています。

事業部各部署および子会社は、示達された品質目標を達成するための具体的な活動計画を年度品質保証活動計画に落とし込み、全部門で品質向上活動に取り組んでいます。

品質方針等の展開に際しては、安全環境品質管理室が品質責任者会議を開催し、各事業部の品質管理責任者を招集し、内容に対する理解を合わせ、深めるようにしています。品質責任者会議においては、方針展開以外にも品質保証活動計画の進捗状況の確認のほか各種情報交換を行い、EKKグループ全体での品質レベルの統一とボトムアップを図っています。

毎年、社長および経営幹部による各事業部・海外生産子会社における現地経営診断、安全環境品質管理室による品質パトロールにより、品質保証活動の点検・確認を行い、有効性のある継続的な改善につなげています。



### 品質向上に向けた取り組み

EKKでは受注から納入までの各プロセスにおいて、品質向上に向けた独自の取り組みを行っています。

#### 市場品質情報の監視活動

EKKでは、お客様からの苦情や製品の調査依頼など、市場における製品の品質情報を積極的に収集・分析し、重大な品質問題につながる兆候がないか常時監視しています。

これらの調査・分析結果から得られた情報は、社内担当部門への展開に留まらず必要に応じてお客様へもフィードバックさせていただき、製品品質の向上に役立てています。

#### 品質評価会による各種製品の量産移行前審査

EKKでは、お客様の要求仕様を満たすため、または、納入する製品の品質問題の発生を未然に防止することを目的として、新規開発品・設計変更品・工程変更品等に対して、品質評価会を開催しています。

品質評価会は、対象となる製品の使用用途・新規性・変更内容等を考慮して評価されたリスクに応じて開催要否が決定され、構想設計、設計試作、工程設計、量産移行の決められた段階で開催しています。

各段階の決定、および量産への移行可否の判断は、安全環境品質管理室長が行っています。

#### 工程内不適合品低減活動

EKKでは苦情の未然防止を目的として、工程内不適合品低減活動を積極的に推進しています。

各事業部・子会社では、毎年様々なテーマで活動を行っていますが、近年特に製造現場が主体となって取り組む活動が大きな成果をあげています。

この活動はお客様で実施されている活動を参考に導入したもので、現場に不適合品を展示し、その場で不適合品を確認しながら不適合品低減対策を検討します。

一つ一つの不適合事象に対し、不適合品発生部門が中心となり、また、他の部門も参画することで、みんなで一丸となって真因の追求・根本対策の立案につなげています。

これは、「永遠のゼロ」の実現に寄与することはもちろんのこと、製造作業員一人一人にまで「品質は工程でつくり込む」という考え方を浸透させ、各々が自工程で発生させた問題の解決に対して積極的に取り組むという意識向上に大きく貢献しています。



## 人財育成のための品質教育

EKKでは、階層別に品質教育を行っています。

品質の永続的な維持向上を目的に次世代を担う品質管理人財の育成のため、若手社員に対する品質に関する知識レベルの向上のための初級教育、また、中堅社員に対する問題解決能力向上のための中級教育を中心に実施しています。

基本的な「QC七つ道具」に始まり、「なぜなぜ分析」や「MSA\*」等の各種統計手法の使い方等に至るまで、10以上の講義を設けており、一部の講義ではグループ演習を通じて手法を習得できるようカリキュラムを組んでいます。

2020年度以降はコロナ禍による人流の制限から、Web講義を活用した品質教育を導入し、日々改善をしながら実施しています。

尚、初級教育は2017～2023年度で1,023名受講、2019年度から開始した中級教育は2023年度までに394名が受講しています。

\*: Measurement System Analysisの略で、測定システムの妥当性を定量化して評価する手法。



初級	中級	専門
<ul style="list-style-type: none"><li>● TQCとTQM</li><li>● QCストーリー</li><li>● QC七つ道具 など</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>● なぜなぜ分析</li><li>● 基本統計量</li><li>● 管理図 など</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>● 重回帰分析</li><li>● 実験計画法</li><li>● MSA など</li></ul>

## 品質意識向上のための品質教本

高い品質を維持していくためには、高い品質意識を持った人財の育成が欠かせません。EKKでは、2019年度に『永遠のゼロ (EKK品質管理教本)』を発行し、社員の品質に関する知識の向上を目的として、また、困ったときにすぐに確認できるノウハウ集として、全社員に配布し活用しています。

本教本は、英語、韓国語、インドネシア語、タイ語、中国語 (繁体字・簡体字)、フランス語に翻訳し、海外の会社にも配布しており、グローバルでの品質意識向上に役立てています。



## QCサークル活動

EKKグループでは、従業員が主体となって行う小集団での品質改善活動として「QCサークル」活動を行っています。

QCサークルは、職場などで形成した小さなグループで行う活動で、身近な問題点からテーマを掲げて、サークルメンバー全員で解決していきます。メンバーの能力向上と併せて、職場の活性化も狙った重要な活動となっています。

各事業部は、毎年活動発表会を開催し、事業部・国内海外子会社のサークルグループの中から、EKKグループQCサークル大会に出場する代表サークルを選出しています。

2023年度は、第18回EKKグループQCサークル大会を開催し、各事業部から選出された国内7サークル、海外2サークルが出場し、成果発表をしました。

2023年度の大会は、コロナ禍という状況を考慮し、参加人数を制限した上で行う対面での開催としました。

また、できる限り多くの方に発表を聞いていただき、今後の活動に生かすことを目的に当大会については、WEBでの配信を行いました。



## 品質表彰制度

EKKグループでは、品質改善活動の活性化とモチベーション向上を目的として、社内品質表彰制度を導入しています。

この制度では、国内のEKKグループ全従業員の品質意識を向上させるため、身近な活動・組織単位で優れた品質改善活動の推薦を促しています。推薦された品質改善活動の中から、年に一度優れた品質改善の成果を挙げた組織を表彰しています。

## 品質DX推進

EKKグループでは、品質に関する情報のデータベース化を行い、品質情報の集積を行っています。

既存の書類を電子化することによるペーパーレス化、既存の業務フローを電子化することによる情報展開の迅速化を進め、業務の効率化やスムーズな情報展開、情報収集の自動化を推進しています。

蓄積された品質情報は、製造・設計データ、顧客情報等と連携させ、または、設計開発等の様々な場面で有効活用します。

G

# コーポレートガバナンス

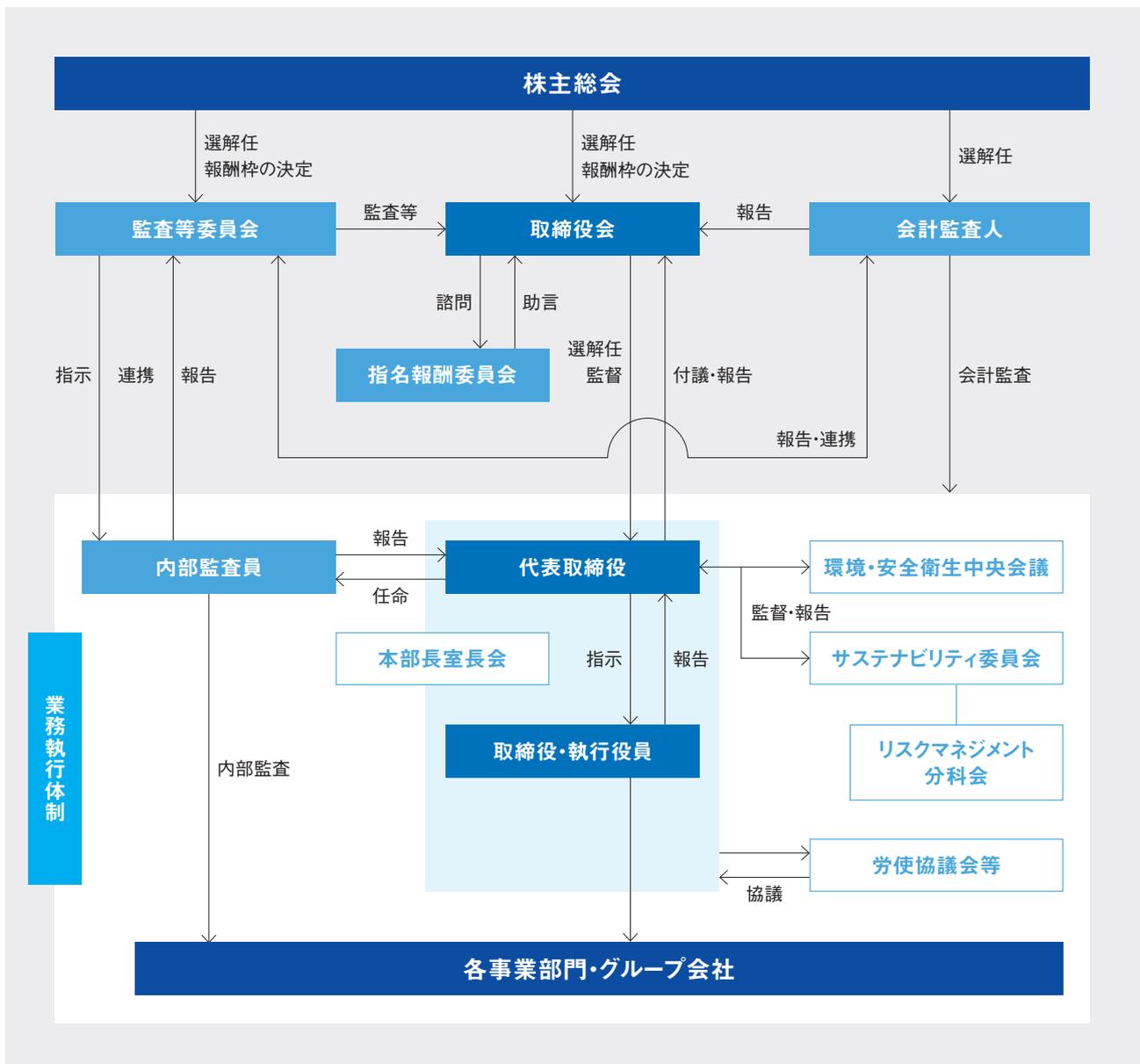
Governance



## コーポレートガバナンスに関する基本的な考え方

EKKグループの経営に対する基本的な考えは「企業は株主・従業員および社会の三者の共有物であり、これにお客様、サプライヤー、金融機関等を加えた全てのステークホルダーに利益と誇りをもたらす (Profit and Pride for All Stakeholders)」ということであり、長期的利益の犠牲のもとに短期的利益を追求しないことを命題としております。そのために順法精神に則り、「技術に裏打ちされた、独自性のある、かつ社会に有用な商品を世界中で安くつくり、適正価格で売る」ことにより、高い収益力を持った強い会社となるべく不断の企業活動を展開しております。

そして、これらを支える根幹として、その時代における事業環境やEKKグループ特有の経営事情を総合的に勘案した、最適なコーポレートガバナンスを構築することが重要であると考えております。



## 企業統治の体制の概要および当該体制を採用する理由

2024年6月25日開催の定時株主総会において、監査等委員会設置会社への移行を内容とする定款の変更が決議されたことにより、当社は同日付をもって監査役会設置会社から監査等委員会設置会社へ移行しております。

この移行により、重要な業務執行の決定権限を取締役に委任し、意思決定の迅速化を実現するとともに、取締役会の監督機能を強化し、さらなるコーポレートガバナンスの向上を図ります。

また、当社は、2009年6月より執行役員制度を導入し、取締役会は、少人数の機関へ変化し、取締役の業務執行状況の監視を含めた、意見交換等を活発かつ対等に議論する環境を整備し、取締役会の実効性の向上に努めてまいりましたが、監査等委員会設置会社への移行に伴い、取締役会における議決権等を有する監査等委員である取締役によるさらなる取締役会のモニタリングの強化を図ります。

監査等委員である取締役は、取締役会の出席・議論のみならずその他の重要な社内の会議体への出席やグループ会社も含んだ定期的な内部監査の実施、さらに社長が指名する内部監査員による内部監査の実施状況、報告等を監査等委員会にて確認を行い、会社経営全般を監視する仕組みを、経営陣から独立した立場で整備・構築いたします。これらを鑑み、当社のコーポレートガバナンスの実効性は確保されていると判断し、現状の体制を採用しております。

### 会社が設置する機関の概要

#### 取締役会

原則として毎月開催し、重要事項の決定ならびに業務の執行状況を監督しております。

#### 監査等委員会

監査等委員会では、監査の方針・計画・方法、その他監査に関する重要な事項についての意思決定を行い、その決定に則り、監査等委員会は、取締役の職務の執行を監査します。また監査等委員会は、代表取締役社長が任命した内部監査員と連携し、業務執行部門の監査を実施します。

#### 指名報酬委員会

取締役会の諮問機関として取締役会長および社外取締役で構成される指名報酬委員会を設置し、役員の指名・報酬等の特に重要な事項について定期的な確認と、取締役会に対する適切な助言を行っております。

#### 本部長室長会

取締役、執行役員、本部長、室長、ビジネスユニット長およびその補佐職で構成され、常勤監査役出席のもと、月次で開催し、業務執行に関する議案を取締役に付議するか否かを審議しております。

#### 労使協議会等

労使により構成される中央労使協議会等、各種委員会を適宜開催し、事業計画・重要組織変更・経営施策等の事項について説明・協議を行っております。

#### サステナビリティ委員会

社長を委員長とし、各組織・部門長で構成され、持続的な社会実現に向け、当社グループのサステナビリティ活動の目標決定および活動状況の評価を行っています。それらの活動状況は取締役会へ報告しています。また、事業活動上に潜むリスクを抽出し、リスク顕在化の予防保全体制の確認のためサステナビリティ委員会傘下にリスクマネジメント分科会を設置し、事業活動上のリスクの洗い出しから予防保全を図っております。

#### 環境・安全衛生中央会議

当社グループの事業活動上の環境マネジメントおよび安全衛生活動の推進状況の確認を行っております。

#### 内部監査員

社長が指名する内部監査員により、当社グループにおける内部統制システムの整備を図るとともに、各部門および関係会社の定期的な監査を実施しております。

## コーポレートガバナンス

### 取締役の状況

氏名	地位及び担当	取締役に特に期待する分野						
		企業経営	事業戦略	営業販売	財務会計	技術研究開発	国際性	ESG
鶴 鉄二	代表取締役会長兼社長	●	●		●		●	
中尾 正樹	代表取締役副社長 防衛関連統括室長	●	●				●	
安部 信二	代表取締役専務 安全環境品質管理室長			●				●
上村 訓右	代表取締役専務 技術本部長			●		●		
嶋田 雅英	専務取締役 AI・CI事業部長兼 原発関連統括室長		●				●	
山本 英貴	専務取締役 営業本部長		●	●				
中澤 亮大	専務取締役 経営企画室長 兼防衛関連統括室 副室長		●				●	
吉川 實	社外取締役	●			●			
射場 泰光	取締役 常勤監査等委員				●		●	
庄野 勝彦	社外取締役 監査等委員		●			●		
坂口 昌子	社外取締役 監査等委員						●	●
小池 孝	社外取締役 監査等委員	●	●					

## 社外役員に関する事項

### 社外取締役の状況

社外取締役に期待される役割	
吉川 實	<p><b>2023年度の取締役会出席状況：10/10回（2023年6月27日就任）</b></p> <p>金融機関ならびに事業会社における企業経営に関する豊富な経験と高い見識を有しており、客観的で広範かつ高度な視野から取締役の職務執行に対する監督・助言等をいただくことを期待し、社外取締役に就任いただいております。また、同氏は、指名報酬委員会の委員として、当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定に対し、客観的・中立的立場で関与いただいております。</p>
庄野 勝彦	<p><b>2023年度の取締役会出席状況：10/10回（2023年6月27日就任）</b></p> <p>産業機械業界における豊富な経験と高い見識に基づき、客観的で広範かつ高度な視野から取締役の職務執行に対する監督・助言等をいただくことを期待し、社外取締役に就任いただくとともに、指名報酬委員会の委員として、当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定に対し、客観的・中立的立場で関与いただいております。また、2024年6月25日開催の2023年度定時株主総会において、監査等委員である取締役として、新たに選任されました。</p> <p>なお、同氏は過去に社外役員となること以外の方法で会社経営に関与したことはありませんが、上記の理由により、社外取締役としての職務を適切に遂行いただけるものと判断しております。</p>
坂口 昌子	<p><b>2023年度の取締役会出席状況：10/10回（2023年6月27日就任）</b></p> <p>弁護士としての企業法務に関する豊富な経験と幅広い見識に基づき、客観的で広範かつ高度な視野から取締役の職務執行に対する監督・助言等をいただくことを期待し、社外取締役に就任いただくとともに、指名報酬委員会の委員として、当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定に対し、客観的・中立的立場で関与いただいております。その他、同氏と当社の女性管理職との間で、女性活躍推進に向けた意見交換会を実施し、今後の施策の方向性等に関する助言をいただきました。</p> <p>また、2024年6月25日開催の2023年度定時株主総会において、監査等委員である取締役として、新たに選任されました。</p> <p>なお、同氏は過去に社外役員となること以外の方法で会社経営に関与したことはありませんが、上記の理由により、社外取締役としての職務を適切に遂行いただけるものと判断しております。</p>
小池 孝	<p><b>2024年6月25日開催の2023年度定時株主総会にて選任</b></p> <p>事業会社における企業経営に関する豊富な経験と高い見識を有しており、客観的で広範かつ高度な視野から取締役の職務執行に対する監督・助言等をいただくことを期待し、新たに監査等委員である社外取締役として就任いただいております。</p> <p>同氏には、指名報酬委員会の委員として、当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定に対し、客観的・中立的立場で関与いただく予定です。</p>



## 役員報酬等の内容の決定に関する方針

当社は、以下のとおり取締役の報酬等の内容の決定に関する方針を定め、本方針に基づき、株主総会で決定した総額の範囲内で、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬に関しては取締役会にて、監査等委員である取締役の報酬に関しては、監査等委員会において監査等委員である取締役の協議によりそれぞれ決定しております。

なお、当社は、役員の指名・報酬に関する客観性・透明性の向上に対応するため、取締役会の諮問機関として、取締役会長および社外取締役を構成員とする指名報酬委員会を設置し、役員の指名・取締役の報酬等の特に重要な事項についての定期的な確認と、取締役会に対する適切な助言を行っております。当社の取締役の報酬等の内容の決定に関する方針は、以下のとおりです。

### a. 方針の決定方法

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬方針については、指名報酬委員会の助言も踏まえ、取締役会にて決定しております。また、監査等委員である取締役の報酬方針については、監査等委員会において監査等委員である取締役の協議により決定しております。

### b. 基本方針

当社グループは、技術に裏打ちされた独自性ある、かつ社会に有用な商品を世界中で安くつくり適正価格で提供することで高い収益力を持つ強い企業になることを目指しております。そして、この方針を、中長期的な視野を持って追求することが、当社グループの中長期的な企業価値の向上、およびステークホルダーの満足度向上に資すると考えています。

この方針を遂行するにあたっては、当社の取締役をはじめとする経営陣の目標達成意欲と、ステークホルダーの満足度向上を、その報酬面から促すことが必要と考えております。そのため、当社の経営陣に対しては、一定割合が当社グループの中期計画における重点実施施策にかかるKPI達成度に応じて変動する自社株式報酬を導入しており、単年度の業績目標達成度に応じて変動する金銭報酬との両輪で、中長期的な企業価値の向上とステークホルダー満足度の向上を目指します。

### c. 個人別の報酬等の額または算定方法の決定方針

取締役（社外取締役、監査等委員である取締役を除く。）の報酬は、各事業年度における業績の向上ならびに中長期的な企業価値の増大に向けて職責を負うことを考慮し、固定報酬部分・短期成果期待部分・長期成果期待部分からなる、基本報酬（金銭）・短期業績連動報酬（金銭）・中長期業績連動報酬（株式）の三区別としております。一方、監査等委員でない社外取締役には、業務執行から独立した社外の立場から客観的なご意見、ご指摘をいただくことを期待しており、その立場に鑑み、基本報酬（金銭）のみ支給いたします。また、監査等委員である取締役の報酬につきましても、当社グループ全体の職務執行に対する監査・監督の職責を負うことから、職位に応じた基本報酬（金銭）のみ支給いたします。なお、報酬の支給に関しては、急激な業績悪化や、企業価値毀損の事態があった場合は、臨時に減額または不支給とすることがあります。

当社の取締役の報酬体系は、役職（会長職、社長職、副社長職、専務職等の役付）の職責に応じ、報酬額に階差を設けるものとし、現在適用する階差は、短期・長期成果部分が基準額であった場合、専務職1に対し、会長、社長職は1.6内外の設定としております。

## コーポレートガバナンス

### d.業績連動報酬等に係る業績指標等の内容および額または数の算定方法の決定方針

業績連動報酬は、評価項目の達成度に応じ、0%から200%の範囲で支給しております。

短期業績連動報酬の決定に際しては、企業業績の指標として利益水準の維持向上が最も適切であるとの判断から、期初営業利益計画の達成度合いを中心に、配当実施額、従業員賞与支給額、その他業績に影響を与える事項（天災、特別損益等）を勘案し、決定しております。

中長期業績連動報酬に係る指標は、企業グループの総合的な収益力を高めると同時に、ESGを考慮した経営を進めるという理由から、財務指標をROIC、非財務指標をFTSE Russell ESGスコアとしており、それぞれの評価加重を90%・10%としております。

### e.非金銭報酬等の内容およびその額若しくは数またはその算定方法の決定方針

中長期業績連動報酬については、当社グループの中長期的な業績向上と企業価値増大に対する取締役の貢献意欲を高めるため、役員報酬BIP（Board Incentive Plan）信託の仕組みを活用しています。これは、対象となる取締役（社外取締役、監査等委員である取締役を除く。）および執行役員に対し、取締役会で承認された株式交付規程に従い、役位・在任期間および中期目標の達成度等に応じて算定されるポイント数に応じた数の当社株式および当社株式の換価処分金相当額の金銭（以下、「当社株式等」という。）を交付および給付する制度です。

### f.個人別の報酬等の額につき種類ごとの割合（比率）の決定方針

当社の業域は自動車・建設機械、一般産業機械、半導体、船舶、航空宇宙を始めとした各産業における、メカニカルシール・特殊バルブ等の機械要素部品の製造販売であり、業績が同業界の動向に左右され易い状況も勘案し、取締役（社外取締役、監査等委員である取締役を除く。）の短期業績連動報酬・中長期業績連動報酬の割合は、それぞれ報酬総額の10%・20%としております。

### g.報酬等を与える時期または条件の決定方針

基本報酬は、定時株主総会後の取締役会において翌月から1年間の月額を決定し毎月支給とし、固定額を毎月一定日に支給しております。短期業績連動報酬は、取締役会において、期末決算に基づき、上記「業績連動報酬等にかかる業績指標等の内容および額または数の算定方法の決定方針」に従い決定し、当該決算に係る定時株主総会までに支給しております。中長期業績連動報酬は、取締役会で承認された株式交付規程に従い、役位および在任期間に応じて算出される固定ポイントと、中期経営計画達成等に対するインセンティブを高めることを目的とする業績連動ポイントを毎年一定時期に付与し、原則として中期経営計画終了時に、固定ポイントの累計数に相当する当社株式等と、業績連動ポイントの累計数に、中期目標達成度に応じた業績連動係数を乗じた数に相当する株式等を交付および給付します。

### h.個人別の報酬等の内容の決定方法

個別の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬等の額またはその算定方法の決定については、取締役会議長である取締役会長が、指名報酬委員会の助言も踏まえ、役員報酬案を取締役に上程し、取締役会にて決定しております。

監査等委員である取締役の報酬の額については、監査等委員会において監査等委員である取締役の協議により決定しております。

## 役員報酬等に関する株主総会決議について

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬額につきましては、2024年6月25日開催の2023年度定時株主総会にて、総額上限を年額550百万円以内（うち社外取締役分を40百万円）、監査等委員である取締役の報酬額につきましては、同日、総額上限を年額100百万円以内とそれぞれ決議しております。

また、2022年6月23日開催の2021年度定時株主総会にて、当社の取締役（社外取締役を除く。以下同じ。）および執行役員（国内非居住者を除く。以下「取締役等」という。）を対象とした業績連動型株式報酬制度（以下、「本制度」という。）を、以下の概要で決議しております。本制度は、上記の取締役報酬額（年額550百万円）とは別枠で、取締役等に支給するものであります。

なお、2024年6月25日開催の2023年度定時株主総会の決議事項「定款一部変更の件」が承認可決されたことに伴い、当社は監査等委員会設置会社に移行いたしましたので、本制度の対象者を、当社の取締役（監査等委員である取締役、社外取締役および国内非居住者を除く。以下同じ。）および執行役員（国内非居住者を除く。以下「取締役等」という。）に改定しております。

### a. 本制度の概要

本制度は、取締役等に対する株式報酬制度であり、当社が拠出する取締役等の報酬額に相当する金員を信託へ拠出し、当該金員を原資として信託を通じて当社株式が取得され、役位および業績目標の達成度等に応じて、当社株式および当社株式の換価処分金相当額の金銭（以下「当社株式等」という。）について役員報酬として交付および給付（以下「交付等」という。）を行う制度です（本制度の詳細は下記b.以降のとおり）。

本制度の対象となる 当社株式等の交付等の対象者	<ul style="list-style-type: none"> <li>当社の取締役（監査等委員である取締役、社外取締役および国内非居住者を除く。）</li> <li>当社の執行役員（国内非居住者を除く。）</li> </ul>
----------------------------	---

### b. 本制度の対象となる当社株式が発行済株式の総数に与える影響

当社が拠出する金員の上限	<ul style="list-style-type: none"> <li>300百万円に対象期間の事業年度数を乗じた金額</li> <li>なお、当初の対象期間については、4事業年度を対象として合計1,200百万円（当初の対象期間は2023年3月31日で終了する事業年度から2026年3月31日で終了する事業年度までの4事業年度）</li> </ul>
取締役等に交付等が行われる 当社株式等の数の上限および 当社株式の取得方法	<ul style="list-style-type: none"> <li>40万株に対象期間の事業年度数を乗じた株式数</li> <li>なお、当初の対象期間については、4事業年度を対象として、合計160万株</li> <li>上記の1事業年度あたりの株式数（40万株）の当社発行済株式総数（2024年3月31日時点、自己株式控除後）に対する割合は約0.9%</li> <li>当社株式は、株式市場または当社（自己株式処分）から取得予定（当初の対象期間にかかる当社株式は株式市場から取得予定のため、希薄化は生じない）</li> </ul>
業績達成条件の内容	<ul style="list-style-type: none"> <li>中期経営計画における業績目標の達成のための重要指標その他の取締役会が定める指標の目標達成度等（当初の対象期間については、ROICおよびFTSE Russell ESGスコアの目標達成度）に応じて0～200%の範囲で変動</li> </ul>
取締役等に対する当社株式等の 交付等の時期	<ul style="list-style-type: none"> <li>対象期間終了後</li> </ul>

## 2023年度の役員報酬等の額

区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の数(名)
		基本報酬	業績連動報酬等		
			短期	中長期(非金銭報酬)	
取締役(うち社外取締役)	326(28)	246(28)	16(-)	63(-)	12(6)
監査役(うち社外監査役)	54(9)	54(9)	-	-	6(3)
計	380(38)	300(38)	16(-)	63(-)	18(9)



## コンプライアンス

企業活動の多様化、グローバル化等に伴い企業集団としてのリスク管理、コンプライアンスの重要性が増していることを踏まえ、EKKにサステナビリティ委員会とその傘下にリスクマネジメント分科会を設置し、EKKグループの適切なリスクマネジメントとコンプライアンス遵守を継続する体制を整えています。EKKの業務本部長がグループ全体のコンプライアンスを統括し、各業務に関連する主要関係法令については、個別法令担当部門を設置し、社内規則・規定を整備し対応しています。

また、海外を含めたグループ会社に、内部監査・コンプライアンスの担当部門を設置しています。「EKK企業行動憲章」に基づき、「コンプライアンス規程」「EKK従業員コンプライアンス行動指針」を定め、コンプライアンスを重視することを明確にするとともに、EKKグループの全従業員に対してこれらの規程と行動指針を周知徹底しています。

### ◎ コンプライアンス推進月間

毎年10月をコンプライアンス推進月間と定め、EKK国内グループを中心にコンプライアンスの意識向上・啓蒙活動を実施しています。

2023年度はコンプライアンスに関するテキストの読み合わせや動画を用いた教育を実施しました。また社内の課題を把握するため、コンプライアンスに関するアンケートを実施し、2,680名の社員から意見を収集いたしました。アンケート結果に基づいた重点実施事項を定め、さらなるコンプライアンス意識の向上を図ります。

### ◎ 内部通報制度

海外を含めたグループ会社に全従業員が利用できる内部通報窓口（社内・社外）を設置し、業務上の不正防止等を図るとともに、法令遵守に関する情報把握を行っています。

2023年度は13件の通報がありました。

通報をもとに調査した結果、不適切な状況があれば、改善是正を組織的に対応しています。また、制度の浸透・利用促進のため、通報窓口の連絡先を記載したカードを配布しています。

### ◎ 内部監査の状況

内部監査は、社長により任命された内部監査員により構成されており、各部門および関係会社の業務が適切かつ合理的に執行されているかを監査しています。

具体的には、各規程に基づいた、子会社を含めたコンプライアンス、リスク管理体制の整備状況の確認や財務報告に係る内部統制の有効性の評価を実施しており、内部統制システム全般が適切に運用されているかを監査しております。

そしてこれらの活動は、定期的に監査役への報告・意見交換を通じて実効性ある内部監査を実行できる体制を整備しており、本部長室長会・取締役会へも定期的に報告を行っております。

### ◎ 腐敗防止の取り組み（贈収賄防止）

EKKグループでは、企業行動原則において「私たちは、商品の販売、材料等の購入においては、公正で透明かつ自由な競争ならびに適正な取引、責任ある調達を行います。また、政治・行政との健全かつ正常な関係を保ちます。」と定め、腐敗防止に取り組んでいます。同原則に基づき制定された「EKK従業員コンプライアンス行動指針」および「EKKグループ腐敗・贈収賄防止方針」では、贈収賄の禁止等、取引先・公務員との癒着・腐敗行為の防止、またそれに向けた教育・研修体制の整備等を定めています。「贈収賄防止規程」、「贈収賄防止ガイドライン」の運用により、事業活動において接待贈答等を実施する際の禁止事項、実施の判断基準等を従業員に対し提示しています。



## リスクマネジメント

事業活動に潜むリスクを認知し、その発生防止と緊急事態発生時の対応のため「リスクマネジメント方針」「リスクマネジメント規程」を制定し、運用しています。

サステナビリティ委員会傘下のリスクマネジメント分科会では、社内各部門・グループ会社のリスク抽出・評価を実施し、組織的に予防策の推進を図るとともに、各事業年度に「全社のリスクマネジメント活動年度目標」について討議しています。

それらの内容は取締役会・本部長室長会において報告された後、社内各部門・グループ会社に展開しています。

### BCP(事業継続計画)

EKKグループでは、大地震や台風・豪雨などの大規模災害等が発生した場合でも事業活動を継続するため、想定されるリスクの抽出、リスクの防止や低減への対策を行っています。

事業場ごとの業態や環境にあわせてBCP(事業継続計画)を策定してBCM(事業継続マネジメント活動)を実施しており、毎年1回、リスクの抽出を各事業場・グループ会社で行っています。

特に注意すべき自然災害等のリスクを特定しそれぞれに対策を講じるとともに、サステナビリティ委員会傘下のリスクマネジメント分科会ではその中で事業継続に重大な影響を及ぼすものを選別し、特に重要なものをリスクマネジメント目標として討議検討しています。

また、大規模災害によってお客様への製品・サービス提供が中断することのないよう、複数の拠点間での代替製造を可能とし、互いにフォローしあえる体制をグローバルに構築しています。

### 情報セキュリティ

EKKでは2020年7月にCSIRT\*部を設置し、さらに2023年10月にCSIRT課をEKK本社に常設しEKKグループの情報セキュリティの強化を推進しています。

CSIRT部を中心に、各事業部や国内グループ会社からEKK-CSIRTメンバーを選出し、セキュリティインシデントを含む情報漏洩に関しての事件事故の情報共有とサイバーセキュリティの周知を実施しています。情報セキュリティに関する規程・基準の内容や、近年発生したセキュリティ事故に関する質問を通して、必要な知識を伝えています。

情報セキュリティに関する規程は社内イントラネットに掲載し、従業員が必要な時に確認できます。

情報セキュリティに関する従業員の知識向上を図るため、Webアンケート形式での教育を継続しており、2023年度の国内対象者は全員受講完了いたしました。

また、2023年度はすでに導入済みの監視ツールにAIを使っでのセキュリティ情報の分析を少ない人員で対応できる手段の導入検討を開始いたしました。

\*Computer Security Incident Response Teamの略。コンピュータセキュリティインシデントに関する対応を行う組織。

# 財務・非財務データ

## 主要財務・非財務データの推移

		2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
売上高	百万円	142,106	130,513	140,842	157,380	167,042
営業利益	百万円	5,772	5,802	7,560	9,264	8,107
経常利益	百万円	6,766	8,447	10,811	12,277	13,799
親会社株主に帰属する当期純利益	百万円	2,907	4,010	5,713	6,796	7,491
純資産額	百万円	82,019	92,441	103,094	112,930	125,671
総資産額	百万円	166,800	176,508	180,955	193,232	209,914
1株当たり純資産額	円	1,524.62	1,719.40	1,920.35	2,169.53	2,570.06
1株当たり当期純利益	円	59.24	81.70	116.34	139.82	160.84
自己資本比率	%	44.9	47.8	52.1	54.0	55.6
自己資本利益率	%	3.7	5.0	6.4	6.8	6.8
営業活動によるキャッシュ・フロー	百万円	16,043	17,849	12,238	12,323	17,741
投資活動によるキャッシュ・フロー	百万円	△ 10,888	△ 5,203	△ 6,845	△ 8,054	△12,027
財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円	△ 4,064	△ 2,661	△ 11,554	△ 3,168	△6,409
現金及び現金同等物の期末残高	百万円	20,089	31,545	27,001	29,271	31,054
従業員数(連結)	人	6,594	6,507	6,393	6,300	6,280
従業員数(単体)	人	1,097	1,109	1,183	1,148	1,217
平均年齢(単体)	歳	39.4	39.9	41.1	41.4	41.6
平均勤続年数(単体)	年	14.8	15.4	16.5	16.6	16.7
平均年収(単体)	千円	7,581	7,007	7,635	7,817	7,924

## 連結財務諸表 (2022年度・2023年度)

### 連結貸借対照表

(単位:百万円)

科目	期別	2022年度 (2023年 3月31日現在)	2023年度 (2024年 3月31日現在)
<b>資産の部</b>			
流動資産		107,712	115,956
現金及び預金		30,581	32,536
受取手形及び売掛金		32,542	34,576
棚卸資産		32,866	35,770
その他		11,721	13,072
固定資産		85,519	93,957
有形固定資産		60,879	65,383
建物及び構築物		25,015	25,268
機械装置及び運搬具		21,322	21,297
その他		14,541	18,817
無形固定資産		2,727	2,325
投資その他の資産		21,913	26,248
投資有価証券		14,733	18,257
その他		7,179	7,990
資産合計		193,232	209,914
<b>負債の部</b>			
流動負債		44,457	46,968
買掛金		9,655	9,134
電子記録債務		2,590	2,742
短期借入金		13,624	14,403
未払法人税等		1,855	2,316
賞与引当金		2,818	2,931
その他		13,914	15,440
固定負債		35,844	37,273
長期借入金		20,508	24,735
退職給付に係る負債		13,120	10,146
その他		2,216	2,391
負債合計		80,302	84,242
<b>純資産の部</b>			
株主資本		96,249	94,956
資本金		10,490	10,490
資本剰余金		11,819	11,819
利益剰余金		75,824	79,415
自己株式		△ 1,884	△ 6,769
その他の包括利益累計額		8,170	21,805
その他有価証券評価差額金		518	877
為替換算調整勘定		7,310	16,359
退職給付に係る調整累計額		340	4,568
非支配株主持分		8,510	8,909
純資産合計		112,930	125,671
負債純資産合計		193,232	209,914

### 連結損益計算書

(単位:百万円)

科目	期別	2022年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	2023年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
売上高		157,380	167,042
売上原価		119,893	129,385
売上総利益		37,487	37,657
販売費及び一般管理費		28,222	29,549
営業利益		9,264	8,107
営業外収益		4,293	6,404
営業外費用		1,280	712
経常利益		12,277	13,799
特別利益		216	162
特別損失		275	1,126
税金等調整前当期純利益		12,218	12,835
法人税等		3,567	3,749
当期純利益		8,650	9,086
非支配株主に帰属する 当期純利益		1,853	1,594
親会社株主に帰属する 当期純利益		6,796	7,491

### 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

科目	期別	2022年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	2023年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
営業活動による キャッシュ・フロー		12,323	17,741
投資活動による キャッシュ・フロー		△ 8,054	△ 12,027
財務活動による キャッシュ・フロー		△ 3,168	△ 6,409
現金及び現金同等物に係る 換算差額		1,169	2,477
現金及び現金同等物の 増減額		2,269	1,782
現金及び現金同等物の 期首残高		27,001	29,271
現金及び現金同等物の 期末残高		29,271	31,054

注) 記載金額は百万円未満の端数を切り捨てて表示しております。

# 企業情報

## グループネットワーク

### 国内拠点

- 岡山イーグル(株)
- 島根イーグル(株)
- 広島イーグル(株)
- 新潟イーグル(株)
- イーグルブルグマンジャパン(株)
- イーグルハイキャスト(株)
- (株)バルコム
- 北海道イーグル(株)

### ●イーグル工業(株)

- 本店 東京
- 事業場 埼玉事業場  
岡山事業場  
高砂事業場  
呉事業場  
つくば事業場
- 支店 仙台、水戸、北関東、東京  
KEMEL東京、名古屋、大阪  
神戸、KEMEL神戸  
広島、KEMEL広島、九州

### 海外拠点

#### アジア・オセアニア (31社)

##### 主要拠点

- イーグルインダストリー台湾CORP.(台湾)
- NEK CO., LTD.(韓国)
- イーグルインダストリー(タイランド) CO., LTD.(タイ)
- イーグルインダストリー(WUXI) CO., LTD.(中国)
- P.T. イーグルインダストリーインドネシア(インドネシア)
- イーグルインダストリーインディア Pvt. Ltd.(インド)
- イーグルインダストリーセールス(上海) CO., LTD.(中国)
- EBIアジアパシフィックPTE. LTD.(シンガポール)
- イーグルブルグマンインドIA PVT. LTD.(インド)
- イーグルブルグマンオーストラレーシアPTY. LTD.  
(オーストラリア・ニュージーランド)
- アリーナインストゥルメントCO., LTD.(台湾)
- KEMELセールス&サービス(上海) CO., LTD.(中国)

● 連結子会社 ● 持分法適用会社

#### 欧州・米州等 (45社)

##### 主要拠点

- EKK イーグルアメリカ Inc.(アメリカ)
- イーグルインダストリーメキシコS. A. de C. V. (メキシコ)
- イーグルホールディングヨーロッパ B.V.(オランダ)
- イーグルジムラックス B.V.(オランダ)
- イーグルインダストリーフランス S.A.S.(フランス)
- イーグルABCテクノロジー S.A.S.(フランス)
- イーグルインダストリーハンガリー Kft.(ハンガリー)
- イーグルアクチュエータコンポーネンツ GmbH&CO.KG(ドイツ)
- イーグルブルグマンアトランティックGmbH(ドイツ)
- イーグルブルグマンミドルイースト(ドイツ)
- KEMELヨーロッパLTD.(英国)

# グループ概要

## 会社概要

### 会社・EKKグループ概要

商号	イーグル工業株式会社 EAGLE INDUSTRY CO., LTD.
設立	1964年10月1日
資本金	10,490,981,500円
事業(セグメント)	主要製品・サービス
自動車・建設機械 業界向け事業	自動車・建設機械向けメカニカルシール、特殊バルブ、機器製品、 アクкумуляター、住宅設備機器、原子力発電用バルブ等
一般産業機械 業界向け事業	汎用・工業用メカニカルシール、メカニカルシール補助機器、 ダイヤフラム・カップリング等
半導体業界向け事業	磁性流体シール、ペローズ応用製品、ロータリージョイント、 高機能Oリング等
船用業界向け事業	油潤滑・水潤滑式船尾管シール装置、船尾管ブッシュ等
航空宇宙業界向け事業	航空機・ロケットエンジン向け各種シール製品、各種機器製品等

### 主要拠点

国内営業支店	東京 仙台、水戸、北関東、東京、KEMEL東京、名古屋、大阪、神戸、 KEMEL神戸、広島、KEMEL広島、九州
国内事業場 国内子会社	埼玉、岡山、高砂、呉、つくば イーグルブルグマンジャパン(株)、島根イーグル(株)、岡山イーグル(株)、 広島イーグル(株)、イーグルハイキャスト(株)、北海道イーグル(株)、 (株)バルコム 他
海外生産拠点	中国、台湾、韓国、タイ、インドネシア、インド、オランダ、フランス、 ドイツ、ハンガリー、メキシコ 他
海外販売拠点	中国、米国、オランダ、シンガポール、英国、フィリピン、ベトナム、 マレーシア、オーストラリア 他

### 株式の状況

(2024年3月31日現在)

発行可能株式総数	100,000,000株
発行済株式総数	49,757,821株
株主数	13,426名

### 大株主の状況

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
NOK株式会社	14,813	31.68
FREUDENBERG SE	3,800	8.13
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	3,247	6.94
第一生命保険株式会社	2,758	5.90
イーグル工業持株会	2,103	4.50
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	1,698	3.63
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(役員報酬BIP信託口・76761口)	831	1.78
株式会社三井住友銀行	771	1.65
株式会社三菱UFJ銀行	659	1.41
株式会社中国銀行	637	1.36

(注)持株比率は自己株式を控除して計算しております。

### 役員

(2024年6月25日現在)

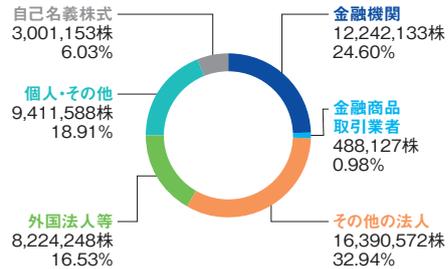
#### [取締役]

代表取締役会長兼社長	鶴 鉄 二
代表取締役副社長	中 尾 正 樹
代表取締役専務	安 部 信 二
代表取締役専務	上 村 訓 右
専務取締役	嶋 田 雅 英
専務取締役	山 本 英 貴
専務取締役	中 澤 亮 大
社外取締役	吉 川 場 泰 光
取締役常勤監査等委員	射 野 勝 彦
社外取締役監査等委員	庄 野 昌 子
社外取締役監査等委員	坂 口 昌 子
社外取締役監査等委員	小 池 孝

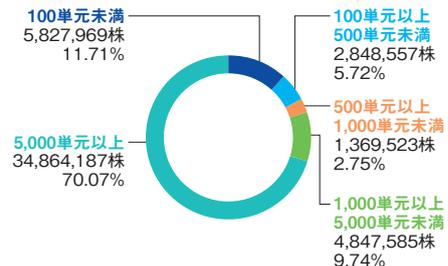
#### [執行役員]

常務執行役員	野 中 章 行
常務執行役員	村 上 佳 津 宏
常務執行役員	吉 川 匠
常務執行役員	村 田 良 伸
常務執行役員	藤 井 清
常務執行役員	野 中 和 也
常務執行役員	若 林 純 一
常務執行役員	Chad Pottinger
執行役員	永 吉 一 明
執行役員	徳 田 晋 一
執行役員	須 山 善 行
執行役員	平 田 一 朗 章
執行役員	高 山 弘 章
執行役員	田 中 真 樹
執行役員	瀧 ヶ 平 宜 昭
執行役員	宮 本 哲 雄

### 所有者別分布



### 所有株数別分布





## イーグル工業株式会社

〒105-8587 東京都港区芝公園2-4-1  
Tel.03-3438-2291 Fax.03-3432-5448  
<https://www.ekkeagle.com/jp/>



ミックス  
紙 | 責任ある森林  
管理を支えています

